



Een modern Agentschap Net Brussel om de uitdagingen van de 21^e eeuw aan te gaan

Persdossier, 23 juni 2020

Voorgeschiedenis

Naar aanleiding van een vordering die in maart 2017 door Go4Circle en verschillende private afvalinzamelaars werd ingesteld, heeft de Franstalige Rechtbank van Eerste Aanleg te Brussel geoordeeld dat een deel van de gewestelijke dotatie die aan Net Brussel werd uitbetaald, een Staatssteun inhoudt zonder voorafgaande melding aan de Europese Commissie. Volgens de aangevoerde argumenten zou een deel van deze overheidsdotatie worden gebruikt op de concurrentiële markt van niet-huishoudelijk afval en zou het hierdoor mogelijk zijn geweest om kunstmatig lage prijzen te hanteren in vergelijking met die van concurrenten. Bij gebrek aan afdoende cijfers, heeft de rechtbank de opschorting van 20% van de dotatie van het Gewest aan Net Brussel bevolen.

Naar aanleiding van dit vonnis, heeft de vorige regeringsmeerderheid drie audits gelanceerd om de interne situatie van het Agentschap te verduidelijken: een audit op zijn analytische boekhouding (gegund aan Oxera), een andere op zijn structuur en werking (gegund aan Ernst & Young) en een laatste op zijn personeel (gegund aan Berenschot).

Vandaag hebben we de meeste resultaten van de audits ontvangen. Er zij echter op gewezen dat de COVID-crisis de bevindingen op het werkveld voor de audit op het personeel heeft vertraagd. Toch kunnen we met de gekende elementen al een stand van zaken opmaken, de belangrijkste vaststellingen weerhouden en op basis daarvan de eerste fase voorstellen van het plan voor de herstructurering van Net Brussel dat we willen uitvoeren om het Agentschap te verankeren in de uitdagingen van de 21^e eeuw. Deze audits zijn een belangrijk moment in het leven van Net Brussel en bieden ons de gelegenheid om een grootschalige herstructurering van het Agentschap te overwegen op een gezonde, solide en toekomstgerichte basis.

Vaststellingen

De belangrijkste vaststellingen van de audits zijn samengevat in de bijlagen bij dit persdossier. Het is nuttig om te specificeren dat dit de vaststellingen van de auditeurs betreft en dus niet de conclusies van de Minister belast met Openbare Netheid. Het is echter een belangrijke bron voor de objectivering van de huidige situatie en voor voorstellen voor het herstructureringsplan van Net Brussel.

Maatregelen voor Net Brussel

Op basis van deze vaststellingen en conclusies, werkt het Kabinet van de Minister belast met Openbare Netheid aan een stappenplan voor de versterking en herstructurering van Net Brussel. In dit stadium komt het er dus op aan het schip allereerst te verstevigen alvorens we het van koers laten veranderen.

- Opheffing van de bevrozing van de dotatie aan Net Brussel

De conclusies van de audit op de analytische boekhouding suggereren dat het mogelijk zou kunnen zijn om de bevrozing van 20% van de overheidsdotatie aan Net Brussel op te heffen. Het kabinet van de Minister belast met Openbare Netheid onderhoudt nauwe contacten met de Europese Commissie om te reageren op de kwesties die door de klacht van de private sector aan de orde zijn gesteld en om



KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON

te bevestigen dat er geen sprake is van een kruissubsidiëring. Wij hebben er alle vertrouwen in dat deze onderhandelingen succesvol zullen zijn.

- Co-constructie van een strategisch en operationeel herstructureringsplan

Er moet eerst een strategisch en operationeel plan worden ontwikkeld om het Agentschap een kompas te geven. Zoals in de audits werd vastgesteld, beschikt Net Brussel nog niet over een plan dat het mogelijk maakt om de ontwikkeling van het Agentschap te omkaderen. De toezichthoudend minister heeft beslist dat dit plan samen met het management van het Agentschap zal worden opgesteld en dat in 2021 een eerste versie aan de regering zal worden voorgelegd. Het plan zal worden vastgesteld door voor bepaalde aspecten een beroep te doen op een participatief proces met de medewerkers van het Agentschap.

Dit strategisch en operationeel plan zal de grote lijnen schetsen van de herstructurering van Net Brussel tegen 2030 zodat het Agentschap uitgroeit tot een belangrijke actor van het door de regering vooropgesteld overheidsbeleid inzake netheid en afvalbeheer dat de vermindering van de gebruikte hulpbronnen en het hergebruik en de recyclage door Brusselse circulaire ondernemingen promoot. Naast deze audits, de resultaten ervan en de hervorming van het bestuur en de betrouwbaarheid van het Agentschap, is het de bedoeling dat het Agentschap een sleutelrol gaat spelen in de Brusselse lokale en circulaire economie door anders in te zamelen, zijn bronnen te vrijwaren en nieuwe functies en kanalen te creëren voor de afvalstoffen-hulpbronnen die het inzamelt. Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest heeft Europese verplichtingen op korte en langere termijn en stelt ambitieuze doelstellingen voorop die alleen kunnen worden bereikt met een Agentschap dat openstaat voor innovatie.

Parallel aan het herstructureringsplan, zal door het Kabinet worden gewerkt aan een hervorming van de inzamelingen. Deze hervorming zal in de komende maanden samen met het Agentschap worden uitgewerkt. Het ophaalschema moet een vierledige doelstelling nastreven: het sorteren sterk aanmoedigen en restafval vermijden, de kosten onder controle houden, de impact van de inzamelingen op het milieu verminderen en de netheid van de openbare ruimten verbeteren. Er zullen ook nieuwe Recyparks worden gebouwd op het grondgebied van het Gewest.

Wat de ontwikkeling van de sortering betreft, zal de prioriteit uitgaan naar bioafval door een snelle omzetting van de richtlijn inzake de verplichting om dit soort afval te sorteren. Het is immers noodzakelijk om tijdens de legislatuur een sorteerverplichting in te stellen voor inwoners en ondernemingen, met inbegrip van de HORECA-sector. Het doel is om de hoeveelheid restafval drastisch te verminderen door voedingsafval gescheiden in te zamelen (uiterlijk tegen 2023) om dit beter te kunnen valoriseren. Hiervoor is de bouw van een vergistingsinstallatie noodzakelijk.

Er zal ook een plan worden uitgevoerd voor de modernisering en inplanting van de depots en sites die Net Brussel voor zijn opdrachten gebruikt zodat de medewerkers van het Agentschap over een kwaliteitsvolle werkomgeving kunnen beschikken die in overeenstemming is met hun essentiële opdracht voor de gemeenschap.

Op het vlak van de openbare netheid, zal de eerste strategie voor stedelijke netheid in het BHG worden ontwikkeld om alle spelers, inclusief de gemeenten, te verenigen en hun respectievelijke acties samen te brengen.



KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON

Wat het wagenpark betreft, werd aan het Agentschap gevraagd om een langetermijnvisie op de evolutie van zijn voertuigen te ontwikkelen die rekening houdt met de doelstellingen van de regering op het vlak van fossiele brandstoffen. Het moet mogelijk zijn dit wagenpark koolstofarm te maken en tegelijkertijd de continuïteit van de basisdiensten van het Agentschap te garanderen.

Er zal een strategie worden gevolgd voor een toegenomen vervrouwelijking van het personeel van het Agentschap, ook in leidinggevende functies.

- Begeleidende maatregelen voor Net Brussel

Vanaf september 2020, zullen ook verschillende begeleidende maatregelen worden ingevoerd om deze projecten te concretiseren en ervoor te zorgen dat Net Brussel een optimale dienstverlening biedt aan de burgers en gebruikers van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Om een kwaliteitsvolle herstructurering te waarborgen door de uitvoering van het strategisch en operationeel plan, zal een begeleidingscomité, dat is samengesteld uit ervaren deskundigen uit de openbare en private sector, de directie tijdens de hervormingsperiode strategisch ondersteunen. Dit comité zal de voortgang van de opgezette projecten regelmatig opvolgen.

Er zal een speciale raadgever van de Algemene Directie worden aangeworven die tijdens een overgangperiode de herstructurering van Net Brussel zal opvolgen en de directie in dit proces strategisch zal ondersteunen. Hij/zij zal het initiatief nemen tot de uitvoering van het strategisch en operationeel plan door de productie van de nodige beheersinstrumenten en de lancering van prioritaire projecten te sturen. Hij/zij zal ook instaan voor de coördinatie van een team van consultants in een “delivery unit” die verantwoordelijk is voor het initiëren van deze prioritaire projecten.

Binnen het Agentschap zullen verschillende projectverantwoordelijken worden aangeworven om de voortzetting van de herstructurering, de duurzaamheid van de geïnitieerde dynamiek, de kwaliteit van de werkzaamheden en de permanente opleiding van de teams te garanderen.

Bovendien zal in tussentijd, terwijl de verschillende fasen van de wijziging van het statuut worden afgerond, en met het oog op de modernisering van het bestuur van Net Brussel, een systeem van mandaten worden ingevoerd voor directiefuncties op het niveau van Algemeen Directeur/Directrice, Adjunct-Algemeen Directeur/Directrice en Inspecteur-Generaal (A5, A4+ en A4). Ook de samenstelling en de werking van het Directiecomité zullen worden herzien. Er zal een nieuw organigram worden opgesteld.

De toekomst van Net Brussel

Deze verschillende maatregelen zijn belangrijke stappen voor het Agentschap en zijn herstructurering. Vandaag heeft het Agentschap Net Brussel een nieuwe horizon nodig. Het goede nieuws is dat de wegen die ons naar deze nieuwe horizon zullen leiden al bestaan. We moeten ze echter wel aanpassen aan de Brusselse context.

In 30 jaar tijd, wat overeenkomt met één generatie, kan Brussel een volledig koolstofarm Gewest worden met een 100% circulaire economie. Dit is de Wereld van morgen. Het Agentschap Net Brussel kan en moet een belangrijke rol spelen in deze verandering van levensstijl. Dit is geen kleine verandering in de marge. Het is een verschuiving in het maatschappijmodel. Het is het noodzakelijke



KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON

en dringende antwoord op de sociale, milieu- en klimaatuitdagingen waarvoor we staan. Het is een antwoord dat duurzame en niet-delokaliseerbare banen zal creëren voor de inwoners.

We willen van Net Brussel onze belangrijkste circulaire logistieke actor maken. Het gaat niet langer alleen om de afvalinzameling en -vernietiging, maar ook om het verminderen, hergebruiken en recycleren van afval dat een hulpbron is geworden en om het in verbrandingsovens door energieteerugwinning valoriseren van wat anders niet hergebruikt zou kunnen worden. Het doel moet zijn om een zo optimaal mogelijke verwerking van afvalstoffen-hulpbronnen te bereiken. Dit zal dan leiden tot nieuwe manieren van inzamelen.

Deze opdrachten zullen worden uitgevoerd door de medewerkers van het Agentschap. Het is de bedoeling om het Agentschap te herstructureren en het aan te moedigen zijn werkwijze aan te passen om de kwaliteit van de dienstverlening te verhogen en de milieu-impact van het Brussels afval te verminderen. De openbare netheidsarbeiders zullen in de toekomst immers moeten uitgroeien tot personeelsleden die de toegang tot de hulpbronnen vergemakkelijken en die perfect op de hoogte zijn van de preventie, maar ook van de mogelijkheden tot hergebruik, herstelling of lokale recyclage voor de circulaire ondernemingen van het Gewest.

Net Brussel in enkele cijfers

Met zijn 2923 medewerkers, is Net Brussel de tweede grootste openbare werkgever in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (na de MIVB) die een grote verscheidenheid aan beroepen samenbrengt. 90% van het personeel bestaat uit arbeiders, waarvan 55% zich bezighoudt met huis-aan-huisophalingen, 34% met reinigingswerkzaamheden en de overige 11% met andere activiteiten (Recypark, ophaling van grof huisvuil, beheer van glasbollen, enz.).

Het wagenpark van Net Brussel bestaat uit 827 verschillende voertuigen en machines, waarvan 54% vrachtwagens (+3,5t). 491 voertuigen worden gebruikt voor het ophalen van afval, 229 voor het reinigen van wegen en de overige 107 voertuigen worden gebruikt voor de diensten die zijn ondergebracht op de administratieve zetel in Broqueville (onderzoek en boetes, plaatselijke besturen, dienstvoertuigen, enz.).

In het Brussels Gewest haalt het Agentschap Net Brussel dus bijna 400.000 ton huishoudelijk afval per jaar op. Een inwoner produceert gemiddeld 350 kg afval per jaar, waarvan 170 kg ongesorteerd afval, terwijl de deelnemers aan de “zero waste challenge” die door Leefmilieu Brussel worden begeleid slechts 45 kg/inwoner/jaar produceren.

In 2018 werden de Recyparks van het Agentschap Net Brussel gebruikt door 310.000 inwoners (26% van de Brusselaars), terwijl 31.000 gezinnen (6% van de Brusselaars) gebruik maakten van de huis-aan-huisophalingen van grof vuil. In 2017 werd via de Recyparks meer dan 30.000 ton afval ingezameld.

Daarnaast reinigt het Agentschap Net Brussel meer dan 400 km gewest- of gemeentewegen per jaar, waarbij de reiniging tijdens verschillende festiviteiten niet werd meegerekend.



BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST

KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON



Een modern Agentschap Net Brussel om de uitdagingen van de 21^e eeuw aan te gaan

Persdossier, 23 juni 2020

Voorgeschiedenis

Naar aanleiding van een vordering die in maart 2017 door Go4Circle en verschillende private afvalinzamelaars werd ingesteld, heeft de Franstalige Rechtbank van Eerste Aanleg te Brussel geoordeeld dat een deel van de gewestelijke dotatie die aan Net Brussel werd uitbetaald, een Staatssteun inhoudt zonder voorafgaande melding aan de Europese Commissie. Volgens de aangevoerde argumenten zou een deel van deze overheidsdotatie worden gebruikt op de concurrentiële markt van niet-huishoudelijk afval en zou het hierdoor mogelijk zijn geweest om kunstmatig lage prijzen te hanteren in vergelijking met die van concurrenten. Bij gebrek aan afdoende cijfers, heeft de rechtbank de opschorting van 20% van de dotatie van het Gewest aan Net Brussel bevolen.

Naar aanleiding van dit vonnis, heeft de vorige regeringsmeerderheid drie audits gelanceerd om de interne situatie van het Agentschap te verduidelijken: een audit op zijn analytische boekhouding (gegund aan Oxera), een andere op zijn structuur en werking (gegund aan Ernst & Young) en een laatste op zijn personeel (gegund aan Berenschot).

Vandaag hebben we de meeste resultaten van de audits ontvangen. Er zij echter op gewezen dat de COVID-crisis de bevindingen op het werkveld voor de audit op het personeel heeft vertraagd. Toch kunnen we met de gekende elementen al een stand van zaken opmaken, de belangrijkste vaststellingen weerhouden en op basis daarvan de eerste fase voorstellen van het plan voor de herstructurering van Net Brussel dat we willen uitvoeren om het Agentschap te verankeren in de uitdagingen van de 21^e eeuw. Deze audits zijn een belangrijk moment in het leven van Net Brussel en bieden ons de gelegenheid om een grootschalige herstructurering van het Agentschap te overwegen op een gezonde, solide en toekomstgerichte basis.

Vaststellingen

De belangrijkste vaststellingen van de audits zijn samengevat in de bijlagen bij dit persdossier. Het is nuttig om te specificeren dat dit de vaststellingen van de auditeurs betreft en dus niet de conclusies van de Minister belast met Openbare Netheid. Het is echter een belangrijke bron voor de objectivering van de huidige situatie en voor voorstellen voor het herstructureringsplan van Net Brussel.

Maatregelen voor Net Brussel

Op basis van deze vaststellingen en conclusies, werkt het Kabinet van de Minister belast met Openbare Netheid aan een stappenplan voor de versterking en herstructurering van Net Brussel. In dit stadium komt het er dus op aan het schip allereerst te verstevigen alvorens we het van koers laten veranderen.

- Opheffing van de bevrozing van de dotatie aan Net Brussel

De conclusies van de audit op de analytische boekhouding suggereren dat het mogelijk zou kunnen zijn om de bevrozing van 20% van de overheidsdotatie aan Net Brussel op te heffen. Het kabinet van de Minister belast met Openbare Netheid onderhoudt nauwe contacten met de Europese Commissie om te reageren op de kwesties die door de klacht van de private sector aan de orde zijn gesteld en om



KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON

te bevestigen dat er geen sprake is van een kruissubsidiëring. Wij hebben er alle vertrouwen in dat deze onderhandelingen succesvol zullen zijn.

- Co-constructie van een strategisch en operationeel herstructureringsplan

Er moet eerst een strategisch en operationeel plan worden ontwikkeld om het Agentschap een kompas te geven. Zoals in de audits werd vastgesteld, beschikt Net Brussel nog niet over een plan dat het mogelijk maakt om de ontwikkeling van het Agentschap te omkaderen. De toezichthoudend minister heeft beslist dat dit plan samen met het management van het Agentschap zal worden opgesteld en dat in 2021 een eerste versie aan de regering zal worden voorgelegd. Het plan zal worden vastgesteld door voor bepaalde aspecten een beroep te doen op een participatief proces met de medewerkers van het Agentschap.

Dit strategisch en operationeel plan zal de grote lijnen schetsen van de herstructurering van Net Brussel tegen 2030 zodat het Agentschap uitgroeit tot een belangrijke actor van het door de regering vooropgesteld overheidsbeleid inzake netheid en afvalbeheer dat de vermindering van de gebruikte hulpbronnen en het hergebruik en de recyclage door Brusselse circulaire ondernemingen promoot. Naast deze audits, de resultaten ervan en de hervorming van het bestuur en de betrouwbaarheid van het Agentschap, is het de bedoeling dat het Agentschap een sleutelrol gaat spelen in de Brusselse lokale en circulaire economie door anders in te zamelen, zijn bronnen te vrijwaren en nieuwe functies en kanalen te creëren voor de afvalstoffen-hulpbronnen die het inzamelt. Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest heeft Europese verplichtingen op korte en langere termijn en stelt ambitieuze doelstellingen voorop die alleen kunnen worden bereikt met een Agentschap dat openstaat voor innovatie.

Parallel aan het herstructureringsplan, zal door het Kabinet worden gewerkt aan een hervorming van de inzamelingen. Deze hervorming zal in de komende maanden samen met het Agentschap worden uitgewerkt. Het ophaalschema moet een vierledige doelstelling nastreven: het sorteren sterk aanmoedigen en restafval vermijden, de kosten onder controle houden, de impact van de inzamelingen op het milieu verminderen en de netheid van de openbare ruimten verbeteren. Er zullen ook nieuwe Recyparks worden gebouwd op het grondgebied van het Gewest.

Wat de ontwikkeling van de sortering betreft, zal de prioriteit uitgaan naar bioafval door een snelle omzetting van de richtlijn inzake de verplichting om dit soort afval te sorteren. Het is immers noodzakelijk om tijdens de legislatuur een sorteerverplichting in te stellen voor inwoners en ondernemingen, met inbegrip van de HORECA-sector. Het doel is om de hoeveelheid restafval drastisch te verminderen door voedingsafval gescheiden in te zamelen (uiterlijk tegen 2023) om dit beter te kunnen valoriseren. Hiervoor is de bouw van een vergistingsinstallatie noodzakelijk.

Er zal ook een plan worden uitgevoerd voor de modernisering en inplanting van de depots en sites die Net Brussel voor zijn opdrachten gebruikt zodat de medewerkers van het Agentschap over een kwaliteitsvolle werkomgeving kunnen beschikken die in overeenstemming is met hun essentiële opdracht voor de gemeenschap.

Op het vlak van de openbare netheid, zal de eerste strategie voor stedelijke netheid in het BHG worden ontwikkeld om alle spelers, inclusief de gemeenten, te verenigen en hun respectievelijke acties samen te brengen.



KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON

Wat het wagenpark betreft, werd aan het Agentschap gevraagd om een langetermijnvisie op de evolutie van zijn voertuigen te ontwikkelen die rekening houdt met de doelstellingen van de regering op het vlak van fossiele brandstoffen. Het moet mogelijk zijn dit wagenpark koolstofarm te maken en tegelijkertijd de continuïteit van de basisdiensten van het Agentschap te garanderen.

Er zal een strategie worden gevolgd voor een toegenomen vervrouwelijking van het personeel van het Agentschap, ook in leidinggevende functies.

- Begeleidende maatregelen voor Net Brussel

Vanaf september 2020, zullen ook verschillende begeleidende maatregelen worden ingevoerd om deze projecten te concretiseren en ervoor te zorgen dat Net Brussel een optimale dienstverlening biedt aan de burgers en gebruikers van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Om een kwaliteitsvolle herstructurering te waarborgen door de uitvoering van het strategisch en operationeel plan, zal een begeleidingscomité, dat is samengesteld uit ervaren deskundigen uit de openbare en private sector, de directie tijdens de hervormingsperiode strategisch ondersteunen. Dit comité zal de voortgang van de opgezette projecten regelmatig opvolgen.

Er zal een speciale raadgever van de Algemene Directie worden aangeworven die tijdens een overgangperiode de herstructurering van Net Brussel zal opvolgen en de directie in dit proces strategisch zal ondersteunen. Hij/zij zal het initiatief nemen tot de uitvoering van het strategisch en operationeel plan door de productie van de nodige beheersinstrumenten en de lancering van prioritaire projecten te sturen. Hij/zij zal ook instaan voor de coördinatie van een team van consultants in een "delivery unit" die verantwoordelijk is voor het initiëren van deze prioritaire projecten.

Binnen het Agentschap zullen verschillende projectverantwoordelijken worden aangeworven om de voortzetting van de herstructurering, de duurzaamheid van de geïnitieerde dynamiek, de kwaliteit van de werkzaamheden en de permanente opleiding van de teams te garanderen.

Bovendien zal in tussentijd, terwijl de verschillende fasen van de wijziging van het statuut worden afgerond, en met het oog op de modernisering van het bestuur van Net Brussel, een systeem van mandaten worden ingevoerd voor directiefuncties op het niveau van Algemeen Directeur/Directrice, Adjunct-Algemeen Directeur/Directrice en Inspecteur-Generaal (A5, A4+ en A4). Ook de samenstelling en de werking van het Directiecomité zullen worden herzien. Er zal een nieuw organigram worden opgesteld.

De toekomst van Net Brussel

Deze verschillende maatregelen zijn belangrijke stappen voor het Agentschap en zijn herstructurering. Vandaag heeft het Agentschap Net Brussel een nieuwe horizon nodig. Het goede nieuws is dat de wegen die ons naar deze nieuwe horizon zullen leiden al bestaan. We moeten ze echter wel aanpassen aan de Brusselse context.

In 30 jaar tijd, wat overeenkomt met één generatie, kan Brussel een volledig koolstofarm Gewest worden met een 100% circulaire economie. Dit is de Wereld van morgen. Het Agentschap Net Brussel kan en moet een belangrijke rol spelen in deze verandering van levensstijl. Dit is geen kleine verandering in de marge. Het is een verschuiving in het maatschappijmodel. Het is het noodzakelijke



KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON

en dringende antwoord op de sociale, milieu- en klimaatuitdagingen waarvoor we staan. Het is een antwoord dat duurzame en niet-delokaliseerbare banen zal creëren voor de inwoners.

We willen van Net Brussel onze belangrijkste circulaire logistieke actor maken. Het gaat niet langer alleen om de afvalinzameling en -vernietiging, maar ook om het verminderen, hergebruiken en recyclen van afval dat een hulpbron is geworden en om het in verbrandingsovens door energierterugwinning valoriseren van wat anders niet hergebruikt zou kunnen worden. Het doel moet zijn om een zo optimaal mogelijke verwerking van afvalstoffen-hulpbronnen te bereiken. Dit zal dan leiden tot nieuwe manieren van inzamelen.

Deze opdrachten zullen worden uitgevoerd door de medewerkers van het Agentschap. Het is de bedoeling om het Agentschap te herstructureren en het aan te moedigen zijn werkwijze aan te passen om de kwaliteit van de dienstverlening te verhogen en de milieu-impact van het Brussels afval te verminderen. De openbare netheidsarbeiders zullen in de toekomst immers moeten uitgroeien tot personeelsleden die de toegang tot de hulpbronnen vergemakkelijken en die perfect op de hoogte zijn van de preventie, maar ook van de mogelijkheden tot hergebruik, herstelling of lokale recyclage voor de circulaire ondernemingen van het Gewest.

Net Brussel in enkele cijfers

Met zijn 2923 medewerkers, is Net Brussel de tweede grootste openbare werkgever in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (na de MIVB) die een grote verscheidenheid aan beroepen samenbrengt. 90% van het personeel bestaat uit arbeiders, waarvan 55% zich bezighoudt met huis-aan-huisophalingen, 34% met reinigingswerkzaamheden en de overige 11% met andere activiteiten (Recypark, ophaling van grof huisvuil, beheer van glasbollen, enz.).

Het wagenpark van Net Brussel bestaat uit 827 verschillende voertuigen en machines, waarvan 54% vrachtwagens (+3,5t). 491 voertuigen worden gebruikt voor het ophalen van afval, 229 voor het reinigen van wegen en de overige 107 voertuigen worden gebruikt voor de diensten die zijn ondergebracht op de administratieve zetel in Broqueville (onderzoek en boetes, plaatselijke besturen, dienstvoertuigen, enz.).

In het Brussels Gewest haalt het Agentschap Net Brussel dus bijna 400.000 ton huishoudelijk afval per jaar op. Een inwoner produceert gemiddeld 350 kg afval per jaar, waarvan 170 kg ongesorteerd afval, terwijl de deelnemers aan de “zero waste challenge” die door Leefmilieu Brussel worden begeleid slechts 45 kg/inwoner/jaar produceren.

In 2018 werden de Recyparks van het Agentschap Net Brussel gebruikt door 310.000 inwoners (26% van de Brusselaars), terwijl 31.000 gezinnen (6% van de Brusselaars) gebruik maakten van de huis-aan-huisophalingen van grof vuil. In 2017 werd via de Recyparks meer dan 30.000 ton afval ingezameld.

Daarnaast reinigt het Agentschap Net Brussel meer dan 400 km gewest- of gemeentewegen per jaar, waarbij de reiniging tijdens verschillende festiviteiten niet werd meegerekend.



BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST

KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON



Een modern Agentschap Net Brussel om de uitdagingen van de 21^e eeuw aan te gaan

Persdossier, 23 juni 2020

Voorgeschiedenis

Naar aanleiding van een vordering die in maart 2017 door Go4Circle en verschillende private afvalinzamelaars werd ingesteld, heeft de Franstalige Rechtbank van Eerste Aanleg te Brussel geoordeeld dat een deel van de gewestelijke dotatie die aan Net Brussel werd uitbetaald, een Staatssteun inhoudt zonder voorafgaande melding aan de Europese Commissie. Volgens de aangevoerde argumenten zou een deel van deze overheidsdotatie worden gebruikt op de concurrentiële markt van niet-huishoudelijk afval en zou het hierdoor mogelijk zijn geweest om kunstmatig lage prijzen te hanteren in vergelijking met die van concurrenten. Bij gebrek aan afdoende cijfers, heeft de rechtbank de opschorting van 20% van de dotatie van het Gewest aan Net Brussel bevolen.

Naar aanleiding van dit vonnis, heeft de vorige regeringsmeerderheid drie audits gelanceerd om de interne situatie van het Agentschap te verduidelijken: een audit op zijn analytische boekhouding (gegund aan Oxera), een andere op zijn structuur en werking (gegund aan Ernst & Young) en een laatste op zijn personeel (gegund aan Berenschot).

Vandaag hebben we de meeste resultaten van de audits ontvangen. Er zij echter op gewezen dat de COVID-crisis de bevindingen op het werkveld voor de audit op het personeel heeft vertraagd. Toch kunnen we met de gekende elementen al een stand van zaken opmaken, de belangrijkste vaststellingen weerhouden en op basis daarvan de eerste fase voorstellen van het plan voor de herstructurering van Net Brussel dat we willen uitvoeren om het Agentschap te verankeren in de uitdagingen van de 21^e eeuw. Deze audits zijn een belangrijk moment in het leven van Net Brussel en bieden ons de gelegenheid om een grootschalige herstructurering van het Agentschap te overwegen op een gezonde, solide en toekomstgerichte basis.

Vaststellingen

De belangrijkste vaststellingen van de audits zijn samengevat in de bijlagen bij dit persdossier. Het is nuttig om te specificeren dat dit de vaststellingen van de auditeurs betreft en dus niet de conclusies van de Minister belast met Openbare Netheid. Het is echter een belangrijke bron voor de objectivering van de huidige situatie en voor voorstellen voor het herstructureringsplan van Net Brussel.

Maatregelen voor Net Brussel

Op basis van deze vaststellingen en conclusies, werkt het Kabinet van de Minister belast met Openbare Netheid aan een stappenplan voor de versterking en herstructurering van Net Brussel. In dit stadium komt het er dus op aan het schip allereerst te verstevigen alvorens we het van koers laten veranderen.

- Opheffing van de bevrozing van de dotatie aan Net Brussel

De conclusies van de audit op de analytische boekhouding suggereren dat het mogelijk zou kunnen zijn om de bevrozing van 20% van de overheidsdotatie aan Net Brussel op te heffen. Het kabinet van de Minister belast met Openbare Netheid onderhoudt nauwe contacten met de Europese Commissie om te reageren op de kwesties die door de klacht van de private sector aan de orde zijn gesteld en om



KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON

te bevestigen dat er geen sprake is van een kruissubsidiëring. Wij hebben er alle vertrouwen in dat deze onderhandelingen succesvol zullen zijn.

- Co-constructie van een strategisch en operationeel herstructureringsplan

Er moet eerst een strategisch en operationeel plan worden ontwikkeld om het Agentschap een kompas te geven. Zoals in de audits werd vastgesteld, beschikt Net Brussel nog niet over een plan dat het mogelijk maakt om de ontwikkeling van het Agentschap te omkaderen. De toezichthoudend minister heeft beslist dat dit plan samen met het management van het Agentschap zal worden opgesteld en dat in 2021 een eerste versie aan de regering zal worden voorgelegd. Het plan zal worden vastgesteld door voor bepaalde aspecten een beroep te doen op een participatief proces met de medewerkers van het Agentschap.

Dit strategisch en operationeel plan zal de grote lijnen schetsen van de herstructurering van Net Brussel tegen 2030 zodat het Agentschap uitgroeit tot een belangrijke actor van het door de regering vooropgesteld overheidsbeleid inzake netheid en afvalbeheer dat de vermindering van de gebruikte hulpbronnen en het hergebruik en de recyclage door Brusselse circulaire ondernemingen promoot. Naast deze audits, de resultaten ervan en de hervorming van het bestuur en de betrouwbaarheid van het Agentschap, is het de bedoeling dat het Agentschap een sleutelrol gaat spelen in de Brusselse lokale en circulaire economie door anders in te zamelen, zijn bronnen te vrijwaren en nieuwe functies en kanalen te creëren voor de afvalstoffen-hulpbronnen die het inzamelt. Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest heeft Europese verplichtingen op korte en langere termijn en stelt ambitieuze doelstellingen voorop die alleen kunnen worden bereikt met een Agentschap dat openstaat voor innovatie.

Parallel aan het herstructureringsplan, zal door het Kabinet worden gewerkt aan een hervorming van de inzamelingen. Deze hervorming zal in de komende maanden samen met het Agentschap worden uitgewerkt. Het ophaalschema moet een vierledige doelstelling nastreven: het sorteren sterk aanmoedigen en restafval vermijden, de kosten onder controle houden, de impact van de inzamelingen op het milieu verminderen en de netheid van de openbare ruimten verbeteren. Er zullen ook nieuwe Recyparks worden gebouwd op het grondgebied van het Gewest.

Wat de ontwikkeling van de sortering betreft, zal de prioriteit uitgaan naar bioafval door een snelle omzetting van de richtlijn inzake de verplichting om dit soort afval te sorteren. Het is immers noodzakelijk om tijdens de legislatuur een sorteerverplichting in te stellen voor inwoners en ondernemingen, met inbegrip van de HORECA-sector. Het doel is om de hoeveelheid restafval drastisch te verminderen door voedingsafval gescheiden in te zamelen (uiterlijk tegen 2023) om dit beter te kunnen valoriseren. Hiervoor is de bouw van een vergistingsinstallatie noodzakelijk.

Er zal ook een plan worden uitgevoerd voor de modernisering en inplanting van de depots en sites die Net Brussel voor zijn opdrachten gebruikt zodat de medewerkers van het Agentschap over een kwaliteitsvolle werkomgeving kunnen beschikken die in overeenstemming is met hun essentiële opdracht voor de gemeenschap.

Op het vlak van de openbare netheid, zal de eerste strategie voor stedelijke netheid in het BHG worden ontwikkeld om alle spelers, inclusief de gemeenten, te verenigen en hun respectievelijke acties samen te brengen.



KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON

Wat het wagenpark betreft, werd aan het Agentschap gevraagd om een langetermijnvisie op de evolutie van zijn voertuigen te ontwikkelen die rekening houdt met de doelstellingen van de regering op het vlak van fossiele brandstoffen. Het moet mogelijk zijn dit wagenpark koolstofarm te maken en tegelijkertijd de continuïteit van de basisdiensten van het Agentschap te garanderen.

Er zal een strategie worden gevolgd voor een toegenomen vervrouwelijking van het personeel van het Agentschap, ook in leidinggevende functies.

- Begeleidende maatregelen voor Net Brussel

Vanaf september 2020, zullen ook verschillende begeleidende maatregelen worden ingevoerd om deze projecten te concretiseren en ervoor te zorgen dat Net Brussel een optimale dienstverlening biedt aan de burgers en gebruikers van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Om een kwaliteitsvolle herstructurering te waarborgen door de uitvoering van het strategisch en operationeel plan, zal een begeleidingscomité, dat is samengesteld uit ervaren deskundigen uit de openbare en private sector, de directie tijdens de hervormingsperiode strategisch ondersteunen. Dit comité zal de voortgang van de opgezette projecten regelmatig opvolgen.

Er zal een speciale raadgever van de Algemene Directie worden aangeworven die tijdens een overgangperiode de herstructurering van Net Brussel zal opvolgen en de directie in dit proces strategisch zal ondersteunen. Hij/zij zal het initiatief nemen tot de uitvoering van het strategisch en operationeel plan door de productie van de nodige beheersinstrumenten en de lancering van prioritaire projecten te sturen. Hij/zij zal ook instaan voor de coördinatie van een team van consultants in een "delivery unit" die verantwoordelijk is voor het initiëren van deze prioritaire projecten.

Binnen het Agentschap zullen verschillende projectverantwoordelijken worden aangeworven om de voortzetting van de herstructurering, de duurzaamheid van de geïnitieerde dynamiek, de kwaliteit van de werkzaamheden en de permanente opleiding van de teams te garanderen.

Bovendien zal in tussentijd, terwijl de verschillende fasen van de wijziging van het statuut worden afgerond, en met het oog op de modernisering van het bestuur van Net Brussel, een systeem van mandaten worden ingevoerd voor directiefuncties op het niveau van Algemeen Directeur/Directrice, Adjunct-Algemeen Directeur/Directrice en Inspecteur-Generaal (A5, A4+ en A4). Ook de samenstelling en de werking van het Directiecomité zullen worden herzien. Er zal een nieuw organigram worden opgesteld.

De toekomst van Net Brussel

Deze verschillende maatregelen zijn belangrijke stappen voor het Agentschap en zijn herstructurering. Vandaag heeft het Agentschap Net Brussel een nieuwe horizon nodig. Het goede nieuws is dat de wegen die ons naar deze nieuwe horizon zullen leiden al bestaan. We moeten ze echter wel aanpassen aan de Brusselse context.

In 30 jaar tijd, wat overeenkomt met één generatie, kan Brussel een volledig koolstofarm Gewest worden met een 100% circulaire economie. Dit is de Wereld van morgen. Het Agentschap Net Brussel kan en moet een belangrijke rol spelen in deze verandering van levensstijl. Dit is geen kleine verandering in de marge. Het is een verschuiving in het maatschappijmodel. Het is het noodzakelijke



KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON

en dringende antwoord op de sociale, milieu- en klimaatuitdagingen waarvoor we staan. Het is een antwoord dat duurzame en niet-delokaliseerbare banen zal creëren voor de inwoners.

We willen van Net Brussel onze belangrijkste circulaire logistieke actor maken. Het gaat niet langer alleen om de afvalinzameling en -vernietiging, maar ook om het verminderen, hergebruiken en recycleren van afval dat een hulpbron is geworden en om het in verbrandingsovens door energieteerugwinning valoriseren van wat anders niet hergebruikt zou kunnen worden. Het doel moet zijn om een zo optimaal mogelijke verwerking van afvalstoffen-hulpbronnen te bereiken. Dit zal dan leiden tot nieuwe manieren van inzamelen.

Deze opdrachten zullen worden uitgevoerd door de medewerkers van het Agentschap. Het is de bedoeling om het Agentschap te herstructureren en het aan te moedigen zijn werkwijze aan te passen om de kwaliteit van de dienstverlening te verhogen en de milieu-impact van het Brussels afval te verminderen. De openbare netheidsarbeiders zullen in de toekomst immers moeten uitgroeien tot personeelsleden die de toegang tot de hulpbronnen vergemakkelijken en die perfect op de hoogte zijn van de preventie, maar ook van de mogelijkheden tot hergebruik, herstelling of lokale recyclage voor de circulaire ondernemingen van het Gewest.

Net Brussel in enkele cijfers

Met zijn 2923 medewerkers, is Net Brussel de tweede grootste openbare werkgever in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (na de MIVB) die een grote verscheidenheid aan beroepen samenbrengt. 90% van het personeel bestaat uit arbeiders, waarvan 55% zich bezighoudt met huis-aan-huisophalingen, 34% met reinigingswerkzaamheden en de overige 11% met andere activiteiten (Recypark, ophaling van grof huisvuil, beheer van glasbollen, enz.).

Het wagenpark van Net Brussel bestaat uit 827 verschillende voertuigen en machines, waarvan 54% vrachtwagens (+3,5t). 491 voertuigen worden gebruikt voor het ophalen van afval, 229 voor het reinigen van wegen en de overige 107 voertuigen worden gebruikt voor de diensten die zijn ondergebracht op de administratieve zetel in Broqueville (onderzoek en boetes, plaatselijke besturen, dienstvoertuigen, enz.).

In het Brussels Gewest haalt het Agentschap Net Brussel dus bijna 400.000 ton huishoudelijk afval per jaar op. Een inwoner produceert gemiddeld 350 kg afval per jaar, waarvan 170 kg ongesorteerd afval, terwijl de deelnemers aan de “zero waste challenge” die door Leefmilieu Brussel worden begeleid slechts 45 kg/inwoner/jaar produceren.

In 2018 werden de Recyparks van het Agentschap Net Brussel gebruikt door 310.000 inwoners (26% van de Brusselaars), terwijl 31.000 gezinnen (6% van de Brusselaars) gebruik maakten van de huis-aan-huisophalingen van grofvuil. In 2017 werd via de Recyparks meer dan 30.000 ton afval ingezameld.

Daarnaast reinigt het Agentschap Net Brussel meer dan 400 km gewest- of gemeentewegen per jaar, waarbij de reiniging tijdens verschillende festiviteiten niet werd meegerekend.



BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST

KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON



Een modern Agentschap Net Brussel om de uitdagingen van de 21^e eeuw aan te gaan

Persdossier, 23 juni 2020

Voorgeschiedenis

Naar aanleiding van een vordering die in maart 2017 door Go4Circle en verschillende private afvalinzamelaars werd ingesteld, heeft de Franstalige Rechtbank van Eerste Aanleg te Brussel geoordeeld dat een deel van de gewestelijke dotatie die aan Net Brussel werd uitbetaald, een Staatssteun inhoudt zonder voorafgaande melding aan de Europese Commissie. Volgens de aangevoerde argumenten zou een deel van deze overheidsdotatie worden gebruikt op de concurrentiële markt van niet-huishoudelijk afval en zou het hierdoor mogelijk zijn geweest om kunstmatig lage prijzen te hanteren in vergelijking met die van concurrenten. Bij gebrek aan afdoende cijfers, heeft de rechtbank de opschorting van 20% van de dotatie van het Gewest aan Net Brussel bevolen.

Naar aanleiding van dit vonnis, heeft de vorige regeringsmeerderheid drie audits gelanceerd om de interne situatie van het Agentschap te verduidelijken: een audit op zijn analytische boekhouding (gegund aan Oxera), een andere op zijn structuur en werking (gegund aan Ernst & Young) en een laatste op zijn personeel (gegund aan Berenschot).

Vandaag hebben we de meeste resultaten van de audits ontvangen. Er zij echter op gewezen dat de COVID-crisis de bevindingen op het werkveld voor de audit op het personeel heeft vertraagd. Toch kunnen we met de gekende elementen al een stand van zaken opmaken, de belangrijkste vaststellingen weerhouden en op basis daarvan de eerste fase voorstellen van het plan voor de herstructurering van Net Brussel dat we willen uitvoeren om het Agentschap te verankeren in de uitdagingen van de 21^e eeuw. Deze audits zijn een belangrijk moment in het leven van Net Brussel en bieden ons de gelegenheid om een grootschalige herstructurering van het Agentschap te overwegen op een gezonde, solide en toekomstgerichte basis.

Vaststellingen

De belangrijkste vaststellingen van de audits zijn samengevat in de bijlagen bij dit persdossier. Het is nuttig om te specificeren dat dit de vaststellingen van de auditeurs betreft en dus niet de conclusies van de Minister belast met Openbare Netheid. Het is echter een belangrijke bron voor de objectivering van de huidige situatie en voor voorstellen voor het herstructureringsplan van Net Brussel.

Maatregelen voor Net Brussel

Op basis van deze vaststellingen en conclusies, werkt het Kabinet van de Minister belast met Openbare Netheid aan een stappenplan voor de versterking en herstructurering van Net Brussel. In dit stadium komt het er dus op aan het schip allereerst te verstevigen alvorens we het van koers laten veranderen.

- Opheffing van de bevrozing van de dotatie aan Net Brussel

De conclusies van de audit op de analytische boekhouding suggereren dat het mogelijk zou kunnen zijn om de bevrozing van 20% van de overheidsdotatie aan Net Brussel op te heffen. Het kabinet van de Minister belast met Openbare Netheid onderhoudt nauwe contacten met de Europese Commissie om te reageren op de kwesties die door de klacht van de private sector aan de orde zijn gesteld en om



KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON

te bevestigen dat er geen sprake is van een kruissubsidiëring. Wij hebben er alle vertrouwen in dat deze onderhandelingen succesvol zullen zijn.

- Co-constructie van een strategisch en operationeel herstructureringsplan

Er moet eerst een strategisch en operationeel plan worden ontwikkeld om het Agentschap een kompas te geven. Zoals in de audits werd vastgesteld, beschikt Net Brussel nog niet over een plan dat het mogelijk maakt om de ontwikkeling van het Agentschap te omkaderen. De toezichthoudend minister heeft beslist dat dit plan samen met het management van het Agentschap zal worden opgesteld en dat in 2021 een eerste versie aan de regering zal worden voorgelegd. Het plan zal worden vastgesteld door voor bepaalde aspecten een beroep te doen op een participatief proces met de medewerkers van het Agentschap.

Dit strategisch en operationeel plan zal de grote lijnen schetsen van de herstructurering van Net Brussel tegen 2030 zodat het Agentschap uitgroeit tot een belangrijke actor van het door de regering vooropgesteld overheidsbeleid inzake netheid en afvalbeheer dat de vermindering van de gebruikte hulpbronnen en het hergebruik en de recyclage door Brusselse circulaire ondernemingen promoot. Naast deze audits, de resultaten ervan en de hervorming van het bestuur en de betrouwbaarheid van het Agentschap, is het de bedoeling dat het Agentschap een sleutelrol gaat spelen in de Brusselse lokale en circulaire economie door anders in te zamelen, zijn bronnen te vrijwaren en nieuwe functies en kanalen te creëren voor de afvalstoffen-hulpbronnen die het inzamelt. Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest heeft Europese verplichtingen op korte en langere termijn en stelt ambitieuze doelstellingen voorop die alleen kunnen worden bereikt met een Agentschap dat openstaat voor innovatie.

Parallel aan het herstructureringsplan, zal door het Kabinet worden gewerkt aan een hervorming van de inzamelingen. Deze hervorming zal in de komende maanden samen met het Agentschap worden uitgewerkt. Het ophaalschema moet een vierledige doelstelling nastreven: het sorteren sterk aanmoedigen en restafval vermijden, de kosten onder controle houden, de impact van de inzamelingen op het milieu verminderen en de netheid van de openbare ruimten verbeteren. Er zullen ook nieuwe Recyparks worden gebouwd op het grondgebied van het Gewest.

Wat de ontwikkeling van de sortering betreft, zal de prioriteit uitgaan naar bioafval door een snelle omzetting van de richtlijn inzake de verplichting om dit soort afval te sorteren. Het is immers noodzakelijk om tijdens de legislatuur een sorteerverplichting in te stellen voor inwoners en ondernemingen, met inbegrip van de HORECA-sector. Het doel is om de hoeveelheid restafval drastisch te verminderen door voedingsafval gescheiden in te zamelen (uiterlijk tegen 2023) om dit beter te kunnen valoriseren. Hiervoor is de bouw van een vergistingsinstallatie noodzakelijk.

Er zal ook een plan worden uitgevoerd voor de modernisering en inplanting van de depots en sites die Net Brussel voor zijn opdrachten gebruikt zodat de medewerkers van het Agentschap over een kwaliteitsvolle werkomgeving kunnen beschikken die in overeenstemming is met hun essentiële opdracht voor de gemeenschap.

Op het vlak van de openbare netheid, zal de eerste strategie voor stedelijke netheid in het BHG worden ontwikkeld om alle spelers, inclusief de gemeenten, te verenigen en hun respectievelijke acties samen te brengen.



KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON

Wat het wagenpark betreft, werd aan het Agentschap gevraagd om een langetermijnvisie op de evolutie van zijn voertuigen te ontwikkelen die rekening houdt met de doelstellingen van de regering op het vlak van fossiele brandstoffen. Het moet mogelijk zijn dit wagenpark koolstofarm te maken en tegelijkertijd de continuïteit van de basisdiensten van het Agentschap te garanderen.

Er zal een strategie worden gevolgd voor een toegenomen vervrouwelijking van het personeel van het Agentschap, ook in leidinggevende functies.

- Begeleidende maatregelen voor Net Brussel

Vanaf september 2020, zullen ook verschillende begeleidende maatregelen worden ingevoerd om deze projecten te concretiseren en ervoor te zorgen dat Net Brussel een optimale dienstverlening biedt aan de burgers en gebruikers van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Om een kwaliteitsvolle herstructurering te waarborgen door de uitvoering van het strategisch en operationeel plan, zal een begeleidingscomité, dat is samengesteld uit ervaren deskundigen uit de openbare en private sector, de directie tijdens de hervormingsperiode strategisch ondersteunen. Dit comité zal de voortgang van de opgezette projecten regelmatig opvolgen.

Er zal een speciale raadgever van de Algemene Directie worden aangeworven die tijdens een overgangperiode de herstructurering van Net Brussel zal opvolgen en de directie in dit proces strategisch zal ondersteunen. Hij/zij zal het initiatief nemen tot de uitvoering van het strategisch en operationeel plan door de productie van de nodige beheersinstrumenten en de lancering van prioritaire projecten te sturen. Hij/zij zal ook instaan voor de coördinatie van een team van consultants in een “delivery unit” die verantwoordelijk is voor het initiëren van deze prioritaire projecten.

Binnen het Agentschap zullen verschillende projectverantwoordelijken worden aangeworven om de voortzetting van de herstructurering, de duurzaamheid van de geïnitieerde dynamiek, de kwaliteit van de werkzaamheden en de permanente opleiding van de teams te garanderen.

Bovendien zal in tussentijd, terwijl de verschillende fasen van de wijziging van het statuut worden afgerond, en met het oog op de modernisering van het bestuur van Net Brussel, een systeem van mandaten worden ingevoerd voor directiefuncties op het niveau van Algemeen Directeur/Directrice, Adjunct-Algemeen Directeur/Directrice en Inspecteur-Generaal (A5, A4+ en A4). Ook de samenstelling en de werking van het Directiecomité zullen worden herzien. Er zal een nieuw organigram worden opgesteld.

De toekomst van Net Brussel

Deze verschillende maatregelen zijn belangrijke stappen voor het Agentschap en zijn herstructurering. Vandaag heeft het Agentschap Net Brussel een nieuwe horizon nodig. Het goede nieuws is dat de wegen die ons naar deze nieuwe horizon zullen leiden al bestaan. We moeten ze echter wel aanpassen aan de Brusselse context.

In 30 jaar tijd, wat overeenkomt met één generatie, kan Brussel een volledig koolstofarm Gewest worden met een 100% circulaire economie. Dit is de Wereld van morgen. Het Agentschap Net Brussel kan en moet een belangrijke rol spelen in deze verandering van levensstijl. Dit is geen kleine verandering in de marge. Het is een verschuiving in het maatschappijmodel. Het is het noodzakelijke



KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON

en dringende antwoord op de sociale, milieu- en klimaatuitdagingen waarvoor we staan. Het is een antwoord dat duurzame en niet-delokaliseerbare banen zal creëren voor de inwoners.

We willen van Net Brussel onze belangrijkste circulaire logistieke actor maken. Het gaat niet langer alleen om de afvalinzameling en -vernietiging, maar ook om het verminderen, hergebruiken en recyclen van afval dat een hulpbron is geworden en om het in verbrandingsovens door energierterugwinning valoriseren van wat anders niet hergebruikt zou kunnen worden. Het doel moet zijn om een zo optimaal mogelijke verwerking van afvalstoffen-hulpbronnen te bereiken. Dit zal dan leiden tot nieuwe manieren van inzamelen.

Deze opdrachten zullen worden uitgevoerd door de medewerkers van het Agentschap. Het is de bedoeling om het Agentschap te herstructureren en het aan te moedigen zijn werkwijze aan te passen om de kwaliteit van de dienstverlening te verhogen en de milieu-impact van het Brussels afval te verminderen. De openbare netheidsarbeiders zullen in de toekomst immers moeten uitgroeien tot personeelsleden die de toegang tot de hulpbronnen vergemakkelijken en die perfect op de hoogte zijn van de preventie, maar ook van de mogelijkheden tot hergebruik, herstelling of lokale recyclage voor de circulaire ondernemingen van het Gewest.

Net Brussel in enkele cijfers

Met zijn 2923 medewerkers, is Net Brussel de tweede grootste openbare werkgever in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (na de MIVB) die een grote verscheidenheid aan beroepen samenbrengt. 90% van het personeel bestaat uit arbeiders, waarvan 55% zich bezighoudt met huis-aan-huisophalingen, 34% met reinigingswerkzaamheden en de overige 11% met andere activiteiten (Recypark, ophaling van grof huisvuil, beheer van glasbollen, enz.).

Het wagenpark van Net Brussel bestaat uit 827 verschillende voertuigen en machines, waarvan 54% vrachtwagens (+3,5t). 491 voertuigen worden gebruikt voor het ophalen van afval, 229 voor het reinigen van wegen en de overige 107 voertuigen worden gebruikt voor de diensten die zijn ondergebracht op de administratieve zetel in Broqueville (onderzoek en boetes, plaatselijke besturen, dienstvoertuigen, enz.).

In het Brussels Gewest haalt het Agentschap Net Brussel dus bijna 400.000 ton huishoudelijk afval per jaar op. Een inwoner produceert gemiddeld 350 kg afval per jaar, waarvan 170 kg ongesorteerd afval, terwijl de deelnemers aan de “zero waste challenge” die door Leefmilieu Brussel worden begeleid slechts 45 kg/inwoner/jaar produceren.

In 2018 werden de Recyparks van het Agentschap Net Brussel gebruikt door 310.000 inwoners (26% van de Brusselaars), terwijl 31.000 gezinnen (6% van de Brusselaars) gebruik maakten van de huis-aan-huisophalingen van grof vuil. In 2017 werd via de Recyparks meer dan 30.000 ton afval ingezameld.

Daarnaast reinigt het Agentschap Net Brussel meer dan 400 km gewest- of gemeentewegen per jaar, waarbij de reiniging tijdens verschillende festiviteiten niet werd meegerekend.



BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST

KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON



Een modern Agentschap Net Brussel om de uitdagingen van de 21^e eeuw aan te gaan

Persdossier, 23 juni 2020

Voorgeschiedenis

Naar aanleiding van een vordering die in maart 2017 door Go4Circle en verschillende private afvalinzamelaars werd ingesteld, heeft de Franstalige Rechtbank van Eerste Aanleg te Brussel geoordeeld dat een deel van de gewestelijke dotatie die aan Net Brussel werd uitbetaald, een Staatssteun inhoudt zonder voorafgaande melding aan de Europese Commissie. Volgens de aangevoerde argumenten zou een deel van deze overheidsdotatie worden gebruikt op de concurrentiële markt van niet-huishoudelijk afval en zou het hierdoor mogelijk zijn geweest om kunstmatig lage prijzen te hanteren in vergelijking met die van concurrenten. Bij gebrek aan afdoende cijfers, heeft de rechtbank de opschorting van 20% van de dotatie van het Gewest aan Net Brussel bevolen.

Naar aanleiding van dit vonnis, heeft de vorige regeringsmeerderheid drie audits gelanceerd om de interne situatie van het Agentschap te verduidelijken: een audit op zijn analytische boekhouding (gegund aan Oxera), een andere op zijn structuur en werking (gegund aan Ernst & Young) en een laatste op zijn personeel (gegund aan Berenschot).

Vandaag hebben we de meeste resultaten van de audits ontvangen. Er zij echter op gewezen dat de COVID-crisis de bevindingen op het werkveld voor de audit op het personeel heeft vertraagd. Toch kunnen we met de gekende elementen al een stand van zaken opmaken, de belangrijkste vaststellingen weerhouden en op basis daarvan de eerste fase voorstellen van het plan voor de herstructurering van Net Brussel dat we willen uitvoeren om het Agentschap te verankeren in de uitdagingen van de 21^e eeuw. Deze audits zijn een belangrijk moment in het leven van Net Brussel en bieden ons de gelegenheid om een grootschalige herstructurering van het Agentschap te overwegen op een gezonde, solide en toekomstgerichte basis.

Vaststellingen

De belangrijkste vaststellingen van de audits zijn samengevat in de bijlagen bij dit persdossier. Het is nuttig om te specificeren dat dit de vaststellingen van de auditeurs betreft en dus niet de conclusies van de Minister belast met Openbare Netheid. Het is echter een belangrijke bron voor de objectivering van de huidige situatie en voor voorstellen voor het herstructureringsplan van Net Brussel.

Maatregelen voor Net Brussel

Op basis van deze vaststellingen en conclusies, werkt het Kabinet van de Minister belast met Openbare Netheid aan een stappenplan voor de versterking en herstructurering van Net Brussel. In dit stadium komt het er dus op aan het schip allereerst te verstevigen alvorens we het van koers laten veranderen.

- Opheffing van de bevrozing van de dotatie aan Net Brussel

De conclusies van de audit op de analytische boekhouding suggereren dat het mogelijk zou kunnen zijn om de bevrozing van 20% van de overheidsdotatie aan Net Brussel op te heffen. Het kabinet van de Minister belast met Openbare Netheid onderhoudt nauwe contacten met de Europese Commissie om te reageren op de kwesties die door de klacht van de private sector aan de orde zijn gesteld en om



KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON

te bevestigen dat er geen sprake is van een kruissubsidiëring. Wij hebben er alle vertrouwen in dat deze onderhandelingen succesvol zullen zijn.

- Co-constructie van een strategisch en operationeel herstructureringsplan

Er moet eerst een strategisch en operationeel plan worden ontwikkeld om het Agentschap een kompas te geven. Zoals in de audits werd vastgesteld, beschikt Net Brussel nog niet over een plan dat het mogelijk maakt om de ontwikkeling van het Agentschap te omkaderen. De toezichthoudend minister heeft beslist dat dit plan samen met het management van het Agentschap zal worden opgesteld en dat in 2021 een eerste versie aan de regering zal worden voorgelegd. Het plan zal worden vastgesteld door voor bepaalde aspecten een beroep te doen op een participatief proces met de medewerkers van het Agentschap.

Dit strategisch en operationeel plan zal de grote lijnen schetsen van de herstructurering van Net Brussel tegen 2030 zodat het Agentschap uitgroeit tot een belangrijke actor van het door de regering vooropgesteld overheidsbeleid inzake netheid en afvalbeheer dat de vermindering van de gebruikte hulpbronnen en het hergebruik en de recyclage door Brusselse circulaire ondernemingen promoot. Naast deze audits, de resultaten ervan en de hervorming van het bestuur en de betrouwbaarheid van het Agentschap, is het de bedoeling dat het Agentschap een sleutelrol gaat spelen in de Brusselse lokale en circulaire economie door anders in te zamelen, zijn bronnen te vrijwaren en nieuwe functies en kanalen te creëren voor de afvalstoffen-hulpbronnen die het inzamelt. Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest heeft Europese verplichtingen op korte en langere termijn en stelt ambitieuze doelstellingen voorop die alleen kunnen worden bereikt met een Agentschap dat openstaat voor innovatie.

Parallel aan het herstructureringsplan, zal door het Kabinet worden gewerkt aan een hervorming van de inzamelingen. Deze hervorming zal in de komende maanden samen met het Agentschap worden uitgewerkt. Het ophaalschema moet een vierledige doelstelling nastreven: het sorteren sterk aanmoedigen en restafval vermijden, de kosten onder controle houden, de impact van de inzamelingen op het milieu verminderen en de netheid van de openbare ruimten verbeteren. Er zullen ook nieuwe Recyparks worden gebouwd op het grondgebied van het Gewest.

Wat de ontwikkeling van de sortering betreft, zal de prioriteit uitgaan naar bioafval door een snelle omzetting van de richtlijn inzake de verplichting om dit soort afval te sorteren. Het is immers noodzakelijk om tijdens de legislatuur een sorteerverplichting in te stellen voor inwoners en ondernemingen, met inbegrip van de HORECA-sector. Het doel is om de hoeveelheid restafval drastisch te verminderen door voedingsafval gescheiden in te zamelen (uiterlijk tegen 2023) om dit beter te kunnen valoriseren. Hiervoor is de bouw van een vergistingsinstallatie noodzakelijk.

Er zal ook een plan worden uitgevoerd voor de modernisering en inplanting van de depots en sites die Net Brussel voor zijn opdrachten gebruikt zodat de medewerkers van het Agentschap over een kwaliteitsvolle werkomgeving kunnen beschikken die in overeenstemming is met hun essentiële opdracht voor de gemeenschap.

Op het vlak van de openbare netheid, zal de eerste strategie voor stedelijke netheid in het BHG worden ontwikkeld om alle spelers, inclusief de gemeenten, te verenigen en hun respectievelijke acties samen te brengen.



KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON

Wat het wagenpark betreft, werd aan het Agentschap gevraagd om een langetermijnvisie op de evolutie van zijn voertuigen te ontwikkelen die rekening houdt met de doelstellingen van de regering op het vlak van fossiele brandstoffen. Het moet mogelijk zijn dit wagenpark koolstofarm te maken en tegelijkertijd de continuïteit van de basisdiensten van het Agentschap te garanderen.

Er zal een strategie worden gevolgd voor een toegenomen vervrouwelijking van het personeel van het Agentschap, ook in leidinggevende functies.

- Begeleidende maatregelen voor Net Brussel

Vanaf september 2020, zullen ook verschillende begeleidende maatregelen worden ingevoerd om deze projecten te concretiseren en ervoor te zorgen dat Net Brussel een optimale dienstverlening biedt aan de burgers en gebruikers van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Om een kwaliteitsvolle herstructurering te waarborgen door de uitvoering van het strategisch en operationeel plan, zal een begeleidingscomité, dat is samengesteld uit ervaren deskundigen uit de openbare en private sector, de directie tijdens de hervormingsperiode strategisch ondersteunen. Dit comité zal de voortgang van de opgezette projecten regelmatig opvolgen.

Er zal een speciale raadgever van de Algemene Directie worden aangeworven die tijdens een overgangperiode de herstructurering van Net Brussel zal opvolgen en de directie in dit proces strategisch zal ondersteunen. Hij/zij zal het initiatief nemen tot de uitvoering van het strategisch en operationeel plan door de productie van de nodige beheersinstrumenten en de lancering van prioritaire projecten te sturen. Hij/zij zal ook instaan voor de coördinatie van een team van consultants in een "delivery unit" die verantwoordelijk is voor het initiëren van deze prioritaire projecten.

Binnen het Agentschap zullen verschillende projectverantwoordelijken worden aangeworven om de voortzetting van de herstructurering, de duurzaamheid van de geïnitieerde dynamiek, de kwaliteit van de werkzaamheden en de permanente opleiding van de teams te garanderen.

Bovendien zal in tussentijd, terwijl de verschillende fasen van de wijziging van het statuut worden afgerond, en met het oog op de modernisering van het bestuur van Net Brussel, een systeem van mandaten worden ingevoerd voor directiefuncties op het niveau van Algemeen Directeur/Directrice, Adjunct-Algemeen Directeur/Directrice en Inspecteur-Generaal (A5, A4+ en A4). Ook de samenstelling en de werking van het Directiecomité zullen worden herzien. Er zal een nieuw organigram worden opgesteld.

De toekomst van Net Brussel

Deze verschillende maatregelen zijn belangrijke stappen voor het Agentschap en zijn herstructurering. Vandaag heeft het Agentschap Net Brussel een nieuwe horizon nodig. Het goede nieuws is dat de wegen die ons naar deze nieuwe horizon zullen leiden al bestaan. We moeten ze echter wel aanpassen aan de Brusselse context.

In 30 jaar tijd, wat overeenkomt met één generatie, kan Brussel een volledig koolstofarm Gewest worden met een 100% circulaire economie. Dit is de Wereld van morgen. Het Agentschap Net Brussel kan en moet een belangrijke rol spelen in deze verandering van levensstijl. Dit is geen kleine verandering in de marge. Het is een verschuiving in het maatschappijmodel. Het is het noodzakelijke



KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON

en dringende antwoord op de sociale, milieu- en klimaatuitdagingen waarvoor we staan. Het is een antwoord dat duurzame en niet-delokaliseerbare banen zal creëren voor de inwoners.

We willen van Net Brussel onze belangrijkste circulaire logistieke actor maken. Het gaat niet langer alleen om de afvalinzameling en -vernietiging, maar ook om het verminderen, hergebruiken en recycleren van afval dat een hulpbron is geworden en om het in verbrandingsovens door energieteerugwinning valoriseren van wat anders niet hergebruikt zou kunnen worden. Het doel moet zijn om een zo optimaal mogelijke verwerking van afvalstoffen-hulpbronnen te bereiken. Dit zal dan leiden tot nieuwe manieren van inzamelen.

Deze opdrachten zullen worden uitgevoerd door de medewerkers van het Agentschap. Het is de bedoeling om het Agentschap te herstructureren en het aan te moedigen zijn werkwijze aan te passen om de kwaliteit van de dienstverlening te verhogen en de milieu-impact van het Brussels afval te verminderen. De openbare netheidsarbeiders zullen in de toekomst immers moeten uitgroeien tot personeelsleden die de toegang tot de hulpbronnen vergemakkelijken en die perfect op de hoogte zijn van de preventie, maar ook van de mogelijkheden tot hergebruik, herstelling of lokale recyclage voor de circulaire ondernemingen van het Gewest.

Net Brussel in enkele cijfers

Met zijn 2923 medewerkers, is Net Brussel de tweede grootste openbare werkgever in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (na de MIVB) die een grote verscheidenheid aan beroepen samenbrengt. 90% van het personeel bestaat uit arbeiders, waarvan 55% zich bezighoudt met huis-aan-huisophalingen, 34% met reinigingswerkzaamheden en de overige 11% met andere activiteiten (Recypark, ophaling van grof huisvuil, beheer van glasbollen, enz.).

Het wagenpark van Net Brussel bestaat uit 827 verschillende voertuigen en machines, waarvan 54% vrachtwagens (+3,5t). 491 voertuigen worden gebruikt voor het ophalen van afval, 229 voor het reinigen van wegen en de overige 107 voertuigen worden gebruikt voor de diensten die zijn ondergebracht op de administratieve zetel in Broqueville (onderzoek en boetes, plaatselijke besturen, dienstvoertuigen, enz.).

In het Brussels Gewest haalt het Agentschap Net Brussel dus bijna 400.000 ton huishoudelijk afval per jaar op. Een inwoner produceert gemiddeld 350 kg afval per jaar, waarvan 170 kg ongesorteerd afval, terwijl de deelnemers aan de “zero waste challenge” die door Leefmilieu Brussel worden begeleid slechts 45 kg/inwoner/jaar produceren.

In 2018 werden de Recyparks van het Agentschap Net Brussel gebruikt door 310.000 inwoners (26% van de Brusselaars), terwijl 31.000 gezinnen (6% van de Brusselaars) gebruik maakten van de huis-aan-huisophalingen van grof vuil. In 2017 werd via de Recyparks meer dan 30.000 ton afval ingezameld.

Daarnaast reinigt het Agentschap Net Brussel meer dan 400 km gewest- of gemeentewegen per jaar, waarbij de reiniging tijdens verschillende festiviteiten niet werd meegerekend.



BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST

KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON



Een modern Agentschap Net Brussel om de uitdagingen van de 21^e eeuw aan te gaan

Persdossier, 23 juni 2020

Voorgeschiedenis

Naar aanleiding van een vordering die in maart 2017 door Go4Circle en verschillende private afvalinzamelaars werd ingesteld, heeft de Franstalige Rechtbank van Eerste Aanleg te Brussel geoordeeld dat een deel van de gewestelijke dotatie die aan Net Brussel werd uitbetaald, een Staatssteun inhoudt zonder voorafgaande melding aan de Europese Commissie. Volgens de aangevoerde argumenten zou een deel van deze overheidsdotatie worden gebruikt op de concurrentiële markt van niet-huishoudelijk afval en zou het hierdoor mogelijk zijn geweest om kunstmatig lage prijzen te hanteren in vergelijking met die van concurrenten. Bij gebrek aan afdoende cijfers, heeft de rechtbank de opschorting van 20% van de dotatie van het Gewest aan Net Brussel bevolen.

Naar aanleiding van dit vonnis, heeft de vorige regeringsmeerderheid drie audits gelanceerd om de interne situatie van het Agentschap te verduidelijken: een audit op zijn analytische boekhouding (gegund aan Oxera), een andere op zijn structuur en werking (gegund aan Ernst & Young) en een laatste op zijn personeel (gegund aan Berenschot).

Vandaag hebben we de meeste resultaten van de audits ontvangen. Er zij echter op gewezen dat de COVID-crisis de bevindingen op het werkveld voor de audit op het personeel heeft vertraagd. Toch kunnen we met de gekende elementen al een stand van zaken opmaken, de belangrijkste vaststellingen weerhouden en op basis daarvan de eerste fase voorstellen van het plan voor de herstructurering van Net Brussel dat we willen uitvoeren om het Agentschap te verankeren in de uitdagingen van de 21^e eeuw. Deze audits zijn een belangrijk moment in het leven van Net Brussel en bieden ons de gelegenheid om een grootschalige herstructurering van het Agentschap te overwegen op een gezonde, solide en toekomstgerichte basis.

Vaststellingen

De belangrijkste vaststellingen van de audits zijn samengevat in de bijlagen bij dit persdossier. Het is nuttig om te specificeren dat dit de vaststellingen van de auditeurs betreft en dus niet de conclusies van de Minister belast met Openbare Netheid. Het is echter een belangrijke bron voor de objectivering van de huidige situatie en voor voorstellen voor het herstructureringsplan van Net Brussel.

Maatregelen voor Net Brussel

Op basis van deze vaststellingen en conclusies, werkt het Kabinet van de Minister belast met Openbare Netheid aan een stappenplan voor de versterking en herstructurering van Net Brussel. In dit stadium komt het er dus op aan het schip allereerst te verstevigen alvorens we het van koers laten veranderen.

- Opheffing van de bevrozing van de dotatie aan Net Brussel

De conclusies van de audit op de analytische boekhouding suggereren dat het mogelijk zou kunnen zijn om de bevrozing van 20% van de overheidsdotatie aan Net Brussel op te heffen. Het kabinet van de Minister belast met Openbare Netheid onderhoudt nauwe contacten met de Europese Commissie om te reageren op de kwesties die door de klacht van de private sector aan de orde zijn gesteld en om



KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON

te bevestigen dat er geen sprake is van een kruissubsidiëring. Wij hebben er alle vertrouwen in dat deze onderhandelingen succesvol zullen zijn.

- Co-constructie van een strategisch en operationeel herstructureringsplan

Er moet eerst een strategisch en operationeel plan worden ontwikkeld om het Agentschap een kompas te geven. Zoals in de audits werd vastgesteld, beschikt Net Brussel nog niet over een plan dat het mogelijk maakt om de ontwikkeling van het Agentschap te omkaderen. De toezichthoudend minister heeft beslist dat dit plan samen met het management van het Agentschap zal worden opgesteld en dat in 2021 een eerste versie aan de regering zal worden voorgelegd. Het plan zal worden vastgesteld door voor bepaalde aspecten een beroep te doen op een participatief proces met de medewerkers van het Agentschap.

Dit strategisch en operationeel plan zal de grote lijnen schetsen van de herstructurering van Net Brussel tegen 2030 zodat het Agentschap uitgroeit tot een belangrijke actor van het door de regering vooropgesteld overheidsbeleid inzake netheid en afvalbeheer dat de vermindering van de gebruikte hulpbronnen en het hergebruik en de recyclage door Brusselse circulaire ondernemingen promoot. Naast deze audits, de resultaten ervan en de hervorming van het bestuur en de betrouwbaarheid van het Agentschap, is het de bedoeling dat het Agentschap een sleutelrol gaat spelen in de Brusselse lokale en circulaire economie door anders in te zamelen, zijn bronnen te vrijwaren en nieuwe functies en kanalen te creëren voor de afvalstoffen-hulpbronnen die het inzamelt. Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest heeft Europese verplichtingen op korte en langere termijn en stelt ambitieuze doelstellingen voorop die alleen kunnen worden bereikt met een Agentschap dat openstaat voor innovatie.

Parallel aan het herstructureringsplan, zal door het Kabinet worden gewerkt aan een hervorming van de inzamelingen. Deze hervorming zal in de komende maanden samen met het Agentschap worden uitgewerkt. Het ophaalschema moet een vierledige doelstelling nastreven: het sorteren sterk aanmoedigen en restafval vermijden, de kosten onder controle houden, de impact van de inzamelingen op het milieu verminderen en de netheid van de openbare ruimten verbeteren. Er zullen ook nieuwe Recyparks worden gebouwd op het grondgebied van het Gewest.

Wat de ontwikkeling van de sortering betreft, zal de prioriteit uitgaan naar bioafval door een snelle omzetting van de richtlijn inzake de verplichting om dit soort afval te sorteren. Het is immers noodzakelijk om tijdens de legislatuur een sorteerverplichting in te stellen voor inwoners en ondernemingen, met inbegrip van de HORECA-sector. Het doel is om de hoeveelheid restafval drastisch te verminderen door voedingsafval gescheiden in te zamelen (uiterlijk tegen 2023) om dit beter te kunnen valoriseren. Hiervoor is de bouw van een vergistingsinstallatie noodzakelijk.

Er zal ook een plan worden uitgevoerd voor de modernisering en inplanting van de depots en sites die Net Brussel voor zijn opdrachten gebruikt zodat de medewerkers van het Agentschap over een kwaliteitsvolle werkomgeving kunnen beschikken die in overeenstemming is met hun essentiële opdracht voor de gemeenschap.

Op het vlak van de openbare netheid, zal de eerste strategie voor stedelijke netheid in het BHG worden ontwikkeld om alle spelers, inclusief de gemeenten, te verenigen en hun respectievelijke acties samen te brengen.



KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON

Wat het wagenpark betreft, werd aan het Agentschap gevraagd om een langetermijnvisie op de evolutie van zijn voertuigen te ontwikkelen die rekening houdt met de doelstellingen van de regering op het vlak van fossiele brandstoffen. Het moet mogelijk zijn dit wagenpark koolstofarm te maken en tegelijkertijd de continuïteit van de basisdiensten van het Agentschap te garanderen.

Er zal een strategie worden gevolgd voor een toegenomen vervrouwelijking van het personeel van het Agentschap, ook in leidinggevende functies.

- Begeleidende maatregelen voor Net Brussel

Vanaf september 2020, zullen ook verschillende begeleidende maatregelen worden ingevoerd om deze projecten te concretiseren en ervoor te zorgen dat Net Brussel een optimale dienstverlening biedt aan de burgers en gebruikers van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Om een kwaliteitsvolle herstructurering te waarborgen door de uitvoering van het strategisch en operationeel plan, zal een begeleidingscomité, dat is samengesteld uit ervaren deskundigen uit de openbare en private sector, de directie tijdens de hervormingsperiode strategisch ondersteunen. Dit comité zal de voortgang van de opgezette projecten regelmatig opvolgen.

Er zal een speciale raadgever van de Algemene Directie worden aangeworven die tijdens een overgangperiode de herstructurering van Net Brussel zal opvolgen en de directie in dit proces strategisch zal ondersteunen. Hij/zij zal het initiatief nemen tot de uitvoering van het strategisch en operationeel plan door de productie van de nodige beheersinstrumenten en de lancering van prioritaire projecten te sturen. Hij/zij zal ook instaan voor de coördinatie van een team van consultants in een “delivery unit” die verantwoordelijk is voor het initiëren van deze prioritaire projecten.

Binnen het Agentschap zullen verschillende projectverantwoordelijken worden aangeworven om de voortzetting van de herstructurering, de duurzaamheid van de geïnitieerde dynamiek, de kwaliteit van de werkzaamheden en de permanente opleiding van de teams te garanderen.

Bovendien zal in tussentijd, terwijl de verschillende fasen van de wijziging van het statuut worden afgerond, en met het oog op de modernisering van het bestuur van Net Brussel, een systeem van mandaten worden ingevoerd voor directiefuncties op het niveau van Algemeen Directeur/Directrice, Adjunct-Algemeen Directeur/Directrice en Inspecteur-Generaal (A5, A4+ en A4). Ook de samenstelling en de werking van het Directiecomité zullen worden herzien. Er zal een nieuw organigram worden opgesteld.

De toekomst van Net Brussel

Deze verschillende maatregelen zijn belangrijke stappen voor het Agentschap en zijn herstructurering. Vandaag heeft het Agentschap Net Brussel een nieuwe horizon nodig. Het goede nieuws is dat de wegen die ons naar deze nieuwe horizon zullen leiden al bestaan. We moeten ze echter wel aanpassen aan de Brusselse context.

In 30 jaar tijd, wat overeenkomt met één generatie, kan Brussel een volledig koolstofarm Gewest worden met een 100% circulaire economie. Dit is de Wereld van morgen. Het Agentschap Net Brussel kan en moet een belangrijke rol spelen in deze verandering van levensstijl. Dit is geen kleine verandering in de marge. Het is een verschuiving in het maatschappijmodel. Het is het noodzakelijke



KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON

en dringende antwoord op de sociale, milieu- en klimaatuitdagingen waarvoor we staan. Het is een antwoord dat duurzame en niet-delokaliseerbare banen zal creëren voor de inwoners.

We willen van Net Brussel onze belangrijkste circulaire logistieke actor maken. Het gaat niet langer alleen om de afvalinzameling en -vernietiging, maar ook om het verminderen, hergebruiken en recycleren van afval dat een hulpbron is geworden en om het in verbrandingsovens door energieteerugwinning valoriseren van wat anders niet hergebruikt zou kunnen worden. Het doel moet zijn om een zo optimaal mogelijke verwerking van afvalstoffen-hulpbronnen te bereiken. Dit zal dan leiden tot nieuwe manieren van inzamelen.

Deze opdrachten zullen worden uitgevoerd door de medewerkers van het Agentschap. Het is de bedoeling om het Agentschap te herstructureren en het aan te moedigen zijn werkwijze aan te passen om de kwaliteit van de dienstverlening te verhogen en de milieu-impact van het Brussels afval te verminderen. De openbare netheidsarbeiders zullen in de toekomst immers moeten uitgroeien tot personeelsleden die de toegang tot de hulpbronnen vergemakkelijken en die perfect op de hoogte zijn van de preventie, maar ook van de mogelijkheden tot hergebruik, herstelling of lokale recyclage voor de circulaire ondernemingen van het Gewest.

Net Brussel in enkele cijfers

Met zijn 2923 medewerkers, is Net Brussel de tweede grootste openbare werkgever in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (na de MIVB) die een grote verscheidenheid aan beroepen samenbrengt. 90% van het personeel bestaat uit arbeiders, waarvan 55% zich bezighoudt met huis-aan-huisophalingen, 34% met reinigingswerkzaamheden en de overige 11% met andere activiteiten (Recypark, ophaling van grof huisvuil, beheer van glasbollen, enz.).

Het wagenpark van Net Brussel bestaat uit 827 verschillende voertuigen en machines, waarvan 54% vrachtwagens (+3,5t). 491 voertuigen worden gebruikt voor het ophalen van afval, 229 voor het reinigen van wegen en de overige 107 voertuigen worden gebruikt voor de diensten die zijn ondergebracht op de administratieve zetel in Broqueville (onderzoek en boetes, plaatselijke besturen, dienstvoertuigen, enz.).

In het Brussels Gewest haalt het Agentschap Net Brussel dus bijna 400.000 ton huishoudelijk afval per jaar op. Een inwoner produceert gemiddeld 350 kg afval per jaar, waarvan 170 kg ongesorteerd afval, terwijl de deelnemers aan de “zero waste challenge” die door Leefmilieu Brussel worden begeleid slechts 45 kg/inwoner/jaar produceren.

In 2018 werden de Recyparks van het Agentschap Net Brussel gebruikt door 310.000 inwoners (26% van de Brusselaars), terwijl 31.000 gezinnen (6% van de Brusselaars) gebruik maakten van de huis-aan-huisophalingen van grof vuil. In 2017 werd via de Recyparks meer dan 30.000 ton afval ingezameld.

Daarnaast reinigt het Agentschap Net Brussel meer dan 400 km gewest- of gemeentewegen per jaar, waarbij de reiniging tijdens verschillende festiviteiten niet werd meegerekend.



BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST

KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON



Een modern Agentschap Net Brussel om de uitdagingen van de 21^e eeuw aan te gaan

Persdossier, 23 juni 2020

Voorgeschiedenis

Naar aanleiding van een vordering die in maart 2017 door Go4Circle en verschillende private afvalinzamelaars werd ingesteld, heeft de Franstalige Rechtbank van Eerste Aanleg te Brussel geoordeeld dat een deel van de gewestelijke dotatie die aan Net Brussel werd uitbetaald, een Staatssteun inhoudt zonder voorafgaande melding aan de Europese Commissie. Volgens de aangevoerde argumenten zou een deel van deze overheidsdotatie worden gebruikt op de concurrentiële markt van niet-huishoudelijk afval en zou het hierdoor mogelijk zijn geweest om kunstmatig lage prijzen te hanteren in vergelijking met die van concurrenten. Bij gebrek aan afdoende cijfers, heeft de rechtbank de opschorting van 20% van de dotatie van het Gewest aan Net Brussel bevolen.

Naar aanleiding van dit vonnis, heeft de vorige regeringsmeerderheid drie audits gelanceerd om de interne situatie van het Agentschap te verduidelijken: een audit op zijn analytische boekhouding (gegund aan Oxera), een andere op zijn structuur en werking (gegund aan Ernst & Young) en een laatste op zijn personeel (gegund aan Berenschot).

Vandaag hebben we de meeste resultaten van de audits ontvangen. Er zij echter op gewezen dat de COVID-crisis de bevindingen op het werkveld voor de audit op het personeel heeft vertraagd. Toch kunnen we met de gekende elementen al een stand van zaken opmaken, de belangrijkste vaststellingen weerhouden en op basis daarvan de eerste fase voorstellen van het plan voor de herstructurering van Net Brussel dat we willen uitvoeren om het Agentschap te verankeren in de uitdagingen van de 21^e eeuw. Deze audits zijn een belangrijk moment in het leven van Net Brussel en bieden ons de gelegenheid om een grootschalige herstructurering van het Agentschap te overwegen op een gezonde, solide en toekomstgerichte basis.

Vaststellingen

De belangrijkste vaststellingen van de audits zijn samengevat in de bijlagen bij dit persdossier. Het is nuttig om te specificeren dat dit de vaststellingen van de auditeurs betreft en dus niet de conclusies van de Minister belast met Openbare Netheid. Het is echter een belangrijke bron voor de objectivering van de huidige situatie en voor voorstellen voor het herstructureringsplan van Net Brussel.

Maatregelen voor Net Brussel

Op basis van deze vaststellingen en conclusies, werkt het Kabinet van de Minister belast met Openbare Netheid aan een stappenplan voor de versterking en herstructurering van Net Brussel. In dit stadium komt het er dus op aan het schip allereerst te verstevigen alvorens we het van koers laten veranderen.

- Opheffing van de bevrozing van de dotatie aan Net Brussel

De conclusies van de audit op de analytische boekhouding suggereren dat het mogelijk zou kunnen zijn om de bevrozing van 20% van de overheidsdotatie aan Net Brussel op te heffen. Het kabinet van de Minister belast met Openbare Netheid onderhoudt nauwe contacten met de Europese Commissie om te reageren op de kwesties die door de klacht van de private sector aan de orde zijn gesteld en om



KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON

te bevestigen dat er geen sprake is van een kruissubsidiëring. Wij hebben er alle vertrouwen in dat deze onderhandelingen succesvol zullen zijn.

- Co-constructie van een strategisch en operationeel herstructureringsplan

Er moet eerst een strategisch en operationeel plan worden ontwikkeld om het Agentschap een kompas te geven. Zoals in de audits werd vastgesteld, beschikt Net Brussel nog niet over een plan dat het mogelijk maakt om de ontwikkeling van het Agentschap te omkaderen. De toezichthoudend minister heeft beslist dat dit plan samen met het management van het Agentschap zal worden opgesteld en dat in 2021 een eerste versie aan de regering zal worden voorgelegd. Het plan zal worden vastgesteld door voor bepaalde aspecten een beroep te doen op een participatief proces met de medewerkers van het Agentschap.

Dit strategisch en operationeel plan zal de grote lijnen schetsen van de herstructurering van Net Brussel tegen 2030 zodat het Agentschap uitgroeit tot een belangrijke actor van het door de regering vooropgesteld overheidsbeleid inzake netheid en afvalbeheer dat de vermindering van de gebruikte hulpbronnen en het hergebruik en de recyclage door Brusselse circulaire ondernemingen promoot. Naast deze audits, de resultaten ervan en de hervorming van het bestuur en de betrouwbaarheid van het Agentschap, is het de bedoeling dat het Agentschap een sleutelrol gaat spelen in de Brusselse lokale en circulaire economie door anders in te zamelen, zijn bronnen te vrijwaren en nieuwe functies en kanalen te creëren voor de afvalstoffen-hulpbronnen die het inzamelt. Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest heeft Europese verplichtingen op korte en langere termijn en stelt ambitieuze doelstellingen voorop die alleen kunnen worden bereikt met een Agentschap dat openstaat voor innovatie.

Parallel aan het herstructureringsplan, zal door het Kabinet worden gewerkt aan een hervorming van de inzamelingen. Deze hervorming zal in de komende maanden samen met het Agentschap worden uitgewerkt. Het ophaalschema moet een vierledige doelstelling nastreven: het sorteren sterk aanmoedigen en restafval vermijden, de kosten onder controle houden, de impact van de inzamelingen op het milieu verminderen en de netheid van de openbare ruimten verbeteren. Er zullen ook nieuwe Recyparks worden gebouwd op het grondgebied van het Gewest.

Wat de ontwikkeling van de sortering betreft, zal de prioriteit uitgaan naar bioafval door een snelle omzetting van de richtlijn inzake de verplichting om dit soort afval te sorteren. Het is immers noodzakelijk om tijdens de legislatuur een sorteerverplichting in te stellen voor inwoners en ondernemingen, met inbegrip van de HORECA-sector. Het doel is om de hoeveelheid restafval drastisch te verminderen door voedingsafval gescheiden in te zamelen (uiterlijk tegen 2023) om dit beter te kunnen valoriseren. Hiervoor is de bouw van een vergistingsinstallatie noodzakelijk.

Er zal ook een plan worden uitgevoerd voor de modernisering en inplanting van de depots en sites die Net Brussel voor zijn opdrachten gebruikt zodat de medewerkers van het Agentschap over een kwaliteitsvolle werkomgeving kunnen beschikken die in overeenstemming is met hun essentiële opdracht voor de gemeenschap.

Op het vlak van de openbare netheid, zal de eerste strategie voor stedelijke netheid in het BHG worden ontwikkeld om alle spelers, inclusief de gemeenten, te verenigen en hun respectievelijke acties samen te brengen.



KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON

Wat het wagenpark betreft, werd aan het Agentschap gevraagd om een langetermijnvisie op de evolutie van zijn voertuigen te ontwikkelen die rekening houdt met de doelstellingen van de regering op het vlak van fossiele brandstoffen. Het moet mogelijk zijn dit wagenpark koolstofarm te maken en tegelijkertijd de continuïteit van de basisdiensten van het Agentschap te garanderen.

Er zal een strategie worden gevolgd voor een toegenomen vervrouwelijking van het personeel van het Agentschap, ook in leidinggevende functies.

- Begeleidende maatregelen voor Net Brussel

Vanaf september 2020, zullen ook verschillende begeleidende maatregelen worden ingevoerd om deze projecten te concretiseren en ervoor te zorgen dat Net Brussel een optimale dienstverlening biedt aan de burgers en gebruikers van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Om een kwaliteitsvolle herstructurering te waarborgen door de uitvoering van het strategisch en operationeel plan, zal een begeleidingscomité, dat is samengesteld uit ervaren deskundigen uit de openbare en private sector, de directie tijdens de hervormingsperiode strategisch ondersteunen. Dit comité zal de voortgang van de opgezette projecten regelmatig opvolgen.

Er zal een speciale raadgever van de Algemene Directie worden aangeworven die tijdens een overgangperiode de herstructurering van Net Brussel zal opvolgen en de directie in dit proces strategisch zal ondersteunen. Hij/zij zal het initiatief nemen tot de uitvoering van het strategisch en operationeel plan door de productie van de nodige beheersinstrumenten en de lancering van prioritaire projecten te sturen. Hij/zij zal ook instaan voor de coördinatie van een team van consultants in een “delivery unit” die verantwoordelijk is voor het initiëren van deze prioritaire projecten.

Binnen het Agentschap zullen verschillende projectverantwoordelijken worden aangeworven om de voortzetting van de herstructurering, de duurzaamheid van de geïnitieerde dynamiek, de kwaliteit van de werkzaamheden en de permanente opleiding van de teams te garanderen.

Bovendien zal in tussentijd, terwijl de verschillende fasen van de wijziging van het statuut worden afgerond, en met het oog op de modernisering van het bestuur van Net Brussel, een systeem van mandaten worden ingevoerd voor directiefuncties op het niveau van Algemeen Directeur/Directrice, Adjunct-Algemeen Directeur/Directrice en Inspecteur-Generaal (A5, A4+ en A4). Ook de samenstelling en de werking van het Directiecomité zullen worden herzien. Er zal een nieuw organigram worden opgesteld.

De toekomst van Net Brussel

Deze verschillende maatregelen zijn belangrijke stappen voor het Agentschap en zijn herstructurering. Vandaag heeft het Agentschap Net Brussel een nieuwe horizon nodig. Het goede nieuws is dat de wegen die ons naar deze nieuwe horizon zullen leiden al bestaan. We moeten ze echter wel aanpassen aan de Brusselse context.

In 30 jaar tijd, wat overeenkomt met één generatie, kan Brussel een volledig koolstofarm Gewest worden met een 100% circulaire economie. Dit is de Wereld van morgen. Het Agentschap Net Brussel kan en moet een belangrijke rol spelen in deze verandering van levensstijl. Dit is geen kleine verandering in de marge. Het is een verschuiving in het maatschappijmodel. Het is het noodzakelijke



KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON

en dringende antwoord op de sociale, milieu- en klimaatuitdagingen waarvoor we staan. Het is een antwoord dat duurzame en niet-delokaliseerbare banen zal creëren voor de inwoners.

We willen van Net Brussel onze belangrijkste circulaire logistieke actor maken. Het gaat niet langer alleen om de afvalinzameling en -vernietiging, maar ook om het verminderen, hergebruiken en recycleren van afval dat een hulpbron is geworden en om het in verbrandingsovens door energierterugwinning valoriseren van wat anders niet hergebruikt zou kunnen worden. Het doel moet zijn om een zo optimaal mogelijke verwerking van afvalstoffen-hulpbronnen te bereiken. Dit zal dan leiden tot nieuwe manieren van inzamelen.

Deze opdrachten zullen worden uitgevoerd door de medewerkers van het Agentschap. Het is de bedoeling om het Agentschap te herstructureren en het aan te moedigen zijn werkwijze aan te passen om de kwaliteit van de dienstverlening te verhogen en de milieu-impact van het Brussels afval te verminderen. De openbare netheidsarbeiders zullen in de toekomst immers moeten uitgroeien tot personeelsleden die de toegang tot de hulpbronnen vergemakkelijken en die perfect op de hoogte zijn van de preventie, maar ook van de mogelijkheden tot hergebruik, herstelling of lokale recyclage voor de circulaire ondernemingen van het Gewest.

Net Brussel in enkele cijfers

Met zijn 2923 medewerkers, is Net Brussel de tweede grootste openbare werkgever in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (na de MIVB) die een grote verscheidenheid aan beroepen samenbrengt. 90% van het personeel bestaat uit arbeiders, waarvan 55% zich bezighoudt met huis-aan-huisophalingen, 34% met reinigingswerkzaamheden en de overige 11% met andere activiteiten (Recypark, ophaling van grof huisvuil, beheer van glasbollen, enz.).

Het wagenpark van Net Brussel bestaat uit 827 verschillende voertuigen en machines, waarvan 54% vrachtwagens (+3,5t). 491 voertuigen worden gebruikt voor het ophalen van afval, 229 voor het reinigen van wegen en de overige 107 voertuigen worden gebruikt voor de diensten die zijn ondergebracht op de administratieve zetel in Broqueville (onderzoek en boetes, plaatselijke besturen, dienstvoertuigen, enz.).

In het Brussels Gewest haalt het Agentschap Net Brussel dus bijna 400.000 ton huishoudelijk afval per jaar op. Een inwoner produceert gemiddeld 350 kg afval per jaar, waarvan 170 kg ongesorteerd afval, terwijl de deelnemers aan de "zero waste challenge" die door Leefmilieu Brussel worden begeleid slechts 45 kg/inwoner/jaar produceren.

In 2018 werden de Recyparks van het Agentschap Net Brussel gebruikt door 310.000 inwoners (26% van de Brusselaars), terwijl 31.000 gezinnen (6% van de Brusselaars) gebruik maakten van de huis-aan-huisophalingen van grof vuil. In 2017 werd via de Recyparks meer dan 30.000 ton afval ingezameld.

Daarnaast reinigt het Agentschap Net Brussel meer dan 400 km gewest- of gemeentewegen per jaar, waarbij de reiniging tijdens verschillende festiviteiten niet werd meegerekend.



BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST

KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON



Een modern Agentschap Net Brussel om de uitdagingen van de 21^e eeuw aan te gaan

Persdossier, 23 juni 2020

Voorgeschiedenis

Naar aanleiding van een vordering die in maart 2017 door Go4Circle en verschillende private afvalinzamelaars werd ingesteld, heeft de Franstalige Rechtbank van Eerste Aanleg te Brussel geoordeeld dat een deel van de gewestelijke dotatie die aan Net Brussel werd uitbetaald, een Staatssteun inhoudt zonder voorafgaande melding aan de Europese Commissie. Volgens de aangevoerde argumenten zou een deel van deze overheidsdotatie worden gebruikt op de concurrentiële markt van niet-huishoudelijk afval en zou het hierdoor mogelijk zijn geweest om kunstmatig lage prijzen te hanteren in vergelijking met die van concurrenten. Bij gebrek aan afdoende cijfers, heeft de rechtbank de opschorting van 20% van de dotatie van het Gewest aan Net Brussel bevolen.

Naar aanleiding van dit vonnis, heeft de vorige regeringsmeerderheid drie audits gelanceerd om de interne situatie van het Agentschap te verduidelijken: een audit op zijn analytische boekhouding (gegund aan Oxera), een andere op zijn structuur en werking (gegund aan Ernst & Young) en een laatste op zijn personeel (gegund aan Berenschot).

Vandaag hebben we de meeste resultaten van de audits ontvangen. Er zij echter op gewezen dat de COVID-crisis de bevindingen op het werkveld voor de audit op het personeel heeft vertraagd. Toch kunnen we met de gekende elementen al een stand van zaken opmaken, de belangrijkste vaststellingen weerhouden en op basis daarvan de eerste fase voorstellen van het plan voor de herstructurering van Net Brussel dat we willen uitvoeren om het Agentschap te verankeren in de uitdagingen van de 21^e eeuw. Deze audits zijn een belangrijk moment in het leven van Net Brussel en bieden ons de gelegenheid om een grootschalige herstructurering van het Agentschap te overwegen op een gezonde, solide en toekomstgerichte basis.

Vaststellingen

De belangrijkste vaststellingen van de audits zijn samengevat in de bijlagen bij dit persdossier. Het is nuttig om te specificeren dat dit de vaststellingen van de auditeurs betreft en dus niet de conclusies van de Minister belast met Openbare Netheid. Het is echter een belangrijke bron voor de objectivering van de huidige situatie en voor voorstellen voor het herstructureringsplan van Net Brussel.

Maatregelen voor Net Brussel

Op basis van deze vaststellingen en conclusies, werkt het Kabinet van de Minister belast met Openbare Netheid aan een stappenplan voor de versterking en herstructurering van Net Brussel. In dit stadium komt het er dus op aan het schip allereerst te verstevigen alvorens we het van koers laten veranderen.

- Opheffing van de bevrozing van de dotatie aan Net Brussel

De conclusies van de audit op de analytische boekhouding suggereren dat het mogelijk zou kunnen zijn om de bevrozing van 20% van de overheidsdotatie aan Net Brussel op te heffen. Het kabinet van de Minister belast met Openbare Netheid onderhoudt nauwe contacten met de Europese Commissie om te reageren op de kwesties die door de klacht van de private sector aan de orde zijn gesteld en om



KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON

te bevestigen dat er geen sprake is van een kruissubsidiëring. Wij hebben er alle vertrouwen in dat deze onderhandelingen succesvol zullen zijn.

- Co-constructie van een strategisch en operationeel herstructureringsplan

Er moet eerst een strategisch en operationeel plan worden ontwikkeld om het Agentschap een kompas te geven. Zoals in de audits werd vastgesteld, beschikt Net Brussel nog niet over een plan dat het mogelijk maakt om de ontwikkeling van het Agentschap te omkaderen. De toezichthoudend minister heeft beslist dat dit plan samen met het management van het Agentschap zal worden opgesteld en dat in 2021 een eerste versie aan de regering zal worden voorgelegd. Het plan zal worden vastgesteld door voor bepaalde aspecten een beroep te doen op een participatief proces met de medewerkers van het Agentschap.

Dit strategisch en operationeel plan zal de grote lijnen schetsen van de herstructurering van Net Brussel tegen 2030 zodat het Agentschap uitgroeit tot een belangrijke actor van het door de regering vooropgesteld overheidsbeleid inzake netheid en afvalbeheer dat de vermindering van de gebruikte hulpbronnen en het hergebruik en de recyclage door Brusselse circulaire ondernemingen promoot. Naast deze audits, de resultaten ervan en de hervorming van het bestuur en de betrouwbaarheid van het Agentschap, is het de bedoeling dat het Agentschap een sleutelrol gaat spelen in de Brusselse lokale en circulaire economie door anders in te zamelen, zijn bronnen te vrijwaren en nieuwe functies en kanalen te creëren voor de afvalstoffen-hulpbronnen die het inzamelt. Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest heeft Europese verplichtingen op korte en langere termijn en stelt ambitieuze doelstellingen voorop die alleen kunnen worden bereikt met een Agentschap dat openstaat voor innovatie.

Parallel aan het herstructureringsplan, zal door het Kabinet worden gewerkt aan een hervorming van de inzamelingen. Deze hervorming zal in de komende maanden samen met het Agentschap worden uitgewerkt. Het ophaalschema moet een vierledige doelstelling nastreven: het sorteren sterk aanmoedigen en restafval vermijden, de kosten onder controle houden, de impact van de inzamelingen op het milieu verminderen en de netheid van de openbare ruimten verbeteren. Er zullen ook nieuwe Recyparks worden gebouwd op het grondgebied van het Gewest.

Wat de ontwikkeling van de sortering betreft, zal de prioriteit uitgaan naar bioafval door een snelle omzetting van de richtlijn inzake de verplichting om dit soort afval te sorteren. Het is immers noodzakelijk om tijdens de legislatuur een sorteerverplichting in te stellen voor inwoners en ondernemingen, met inbegrip van de HORECA-sector. Het doel is om de hoeveelheid restafval drastisch te verminderen door voedingsafval gescheiden in te zamelen (uiterlijk tegen 2023) om dit beter te kunnen valoriseren. Hiervoor is de bouw van een vergistingsinstallatie noodzakelijk.

Er zal ook een plan worden uitgevoerd voor de modernisering en inplanting van de depots en sites die Net Brussel voor zijn opdrachten gebruikt zodat de medewerkers van het Agentschap over een kwaliteitsvolle werkomgeving kunnen beschikken die in overeenstemming is met hun essentiële opdracht voor de gemeenschap.

Op het vlak van de openbare netheid, zal de eerste strategie voor stedelijke netheid in het BHG worden ontwikkeld om alle spelers, inclusief de gemeenten, te verenigen en hun respectievelijke acties samen te brengen.



KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON

Wat het wagenpark betreft, werd aan het Agentschap gevraagd om een langetermijnvisie op de evolutie van zijn voertuigen te ontwikkelen die rekening houdt met de doelstellingen van de regering op het vlak van fossiele brandstoffen. Het moet mogelijk zijn dit wagenpark koolstofarm te maken en tegelijkertijd de continuïteit van de basisdiensten van het Agentschap te garanderen.

Er zal een strategie worden gevolgd voor een toegenomen vervrouwelijking van het personeel van het Agentschap, ook in leidinggevende functies.

- Begeleidende maatregelen voor Net Brussel

Vanaf september 2020, zullen ook verschillende begeleidende maatregelen worden ingevoerd om deze projecten te concretiseren en ervoor te zorgen dat Net Brussel een optimale dienstverlening biedt aan de burgers en gebruikers van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Om een kwaliteitsvolle herstructurering te waarborgen door de uitvoering van het strategisch en operationeel plan, zal een begeleidingscomité, dat is samengesteld uit ervaren deskundigen uit de openbare en private sector, de directie tijdens de hervormingsperiode strategisch ondersteunen. Dit comité zal de voortgang van de opgezette projecten regelmatig opvolgen.

Er zal een speciale raadgever van de Algemene Directie worden aangeworven die tijdens een overgangperiode de herstructurering van Net Brussel zal opvolgen en de directie in dit proces strategisch zal ondersteunen. Hij/zij zal het initiatief nemen tot de uitvoering van het strategisch en operationeel plan door de productie van de nodige beheersinstrumenten en de lancering van prioritaire projecten te sturen. Hij/zij zal ook instaan voor de coördinatie van een team van consultants in een "delivery unit" die verantwoordelijk is voor het initiëren van deze prioritaire projecten.

Binnen het Agentschap zullen verschillende projectverantwoordelijken worden aangeworven om de voortzetting van de herstructurering, de duurzaamheid van de geïnitieerde dynamiek, de kwaliteit van de werkzaamheden en de permanente opleiding van de teams te garanderen.

Bovendien zal in tussentijd, terwijl de verschillende fasen van de wijziging van het statuut worden afgerond, en met het oog op de modernisering van het bestuur van Net Brussel, een systeem van mandaten worden ingevoerd voor directiefuncties op het niveau van Algemeen Directeur/Directrice, Adjunct-Algemeen Directeur/Directrice en Inspecteur-Generaal (A5, A4+ en A4). Ook de samenstelling en de werking van het Directiecomité zullen worden herzien. Er zal een nieuw organigram worden opgesteld.

De toekomst van Net Brussel

Deze verschillende maatregelen zijn belangrijke stappen voor het Agentschap en zijn herstructurering. Vandaag heeft het Agentschap Net Brussel een nieuwe horizon nodig. Het goede nieuws is dat de wegen die ons naar deze nieuwe horizon zullen leiden al bestaan. We moeten ze echter wel aanpassen aan de Brusselse context.

In 30 jaar tijd, wat overeenkomt met één generatie, kan Brussel een volledig koolstofarm Gewest worden met een 100% circulaire economie. Dit is de Wereld van morgen. Het Agentschap Net Brussel kan en moet een belangrijke rol spelen in deze verandering van levensstijl. Dit is geen kleine verandering in de marge. Het is een verschuiving in het maatschappijmodel. Het is het noodzakelijke



KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON

en dringende antwoord op de sociale, milieu- en klimaatuitdagingen waarvoor we staan. Het is een antwoord dat duurzame en niet-delokaliseerbare banen zal creëren voor de inwoners.

We willen van Net Brussel onze belangrijkste circulaire logistieke actor maken. Het gaat niet langer alleen om de afvalinzameling en -vernietiging, maar ook om het verminderen, hergebruiken en recycleren van afval dat een hulpbron is geworden en om het in verbrandingsovens door energieteerugwinning valoriseren van wat anders niet hergebruikt zou kunnen worden. Het doel moet zijn om een zo optimaal mogelijke verwerking van afvalstoffen-hulpbronnen te bereiken. Dit zal dan leiden tot nieuwe manieren van inzamelen.

Deze opdrachten zullen worden uitgevoerd door de medewerkers van het Agentschap. Het is de bedoeling om het Agentschap te herstructureren en het aan te moedigen zijn werkwijze aan te passen om de kwaliteit van de dienstverlening te verhogen en de milieu-impact van het Brussels afval te verminderen. De openbare netheidsarbeiders zullen in de toekomst immers moeten uitgroeien tot personeelsleden die de toegang tot de hulpbronnen vergemakkelijken en die perfect op de hoogte zijn van de preventie, maar ook van de mogelijkheden tot hergebruik, herstelling of lokale recyclage voor de circulaire ondernemingen van het Gewest.

Net Brussel in enkele cijfers

Met zijn 2923 medewerkers, is Net Brussel de tweede grootste openbare werkgever in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (na de MIVB) die een grote verscheidenheid aan beroepen samenbrengt. 90% van het personeel bestaat uit arbeiders, waarvan 55% zich bezighoudt met huis-aan-huisophalingen, 34% met reinigingswerkzaamheden en de overige 11% met andere activiteiten (Recypark, ophaling van grof huisvuil, beheer van glasbollen, enz.).

Het wagenpark van Net Brussel bestaat uit 827 verschillende voertuigen en machines, waarvan 54% vrachtwagens (+3,5t). 491 voertuigen worden gebruikt voor het ophalen van afval, 229 voor het reinigen van wegen en de overige 107 voertuigen worden gebruikt voor de diensten die zijn ondergebracht op de administratieve zetel in Broqueville (onderzoek en boetes, plaatselijke besturen, dienstvoertuigen, enz.).

In het Brussels Gewest haalt het Agentschap Net Brussel dus bijna 400.000 ton huishoudelijk afval per jaar op. Een inwoner produceert gemiddeld 350 kg afval per jaar, waarvan 170 kg ongesorteerd afval, terwijl de deelnemers aan de “zero waste challenge” die door Leefmilieu Brussel worden begeleid slechts 45 kg/inwoner/jaar produceren.

In 2018 werden de Recyparks van het Agentschap Net Brussel gebruikt door 310.000 inwoners (26% van de Brusselaars), terwijl 31.000 gezinnen (6% van de Brusselaars) gebruik maakten van de huis-aan-huisophalingen van grofvuil. In 2017 werd via de Recyparks meer dan 30.000 ton afval ingezameld.

Daarnaast reinigt het Agentschap Net Brussel meer dan 400 km gewest- of gemeentewegen per jaar, waarbij de reiniging tijdens verschillende festiviteiten niet werd meegerekend.



BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST

KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON



Een modern Agentschap Net Brussel om de uitdagingen van de 21^e eeuw aan te gaan

Persdossier, 23 juni 2020

Voorgeschiedenis

Naar aanleiding van een vordering die in maart 2017 door Go4Circle en verschillende private afvalinzamelaars werd ingesteld, heeft de Franstalige Rechtbank van Eerste Aanleg te Brussel geoordeeld dat een deel van de gewestelijke dotatie die aan Net Brussel werd uitbetaald, een Staatssteun inhoudt zonder voorafgaande melding aan de Europese Commissie. Volgens de aangevoerde argumenten zou een deel van deze overheidsdotatie worden gebruikt op de concurrentiële markt van niet-huishoudelijk afval en zou het hierdoor mogelijk zijn geweest om kunstmatig lage prijzen te hanteren in vergelijking met die van concurrenten. Bij gebrek aan afdoende cijfers, heeft de rechtbank de opschorting van 20% van de dotatie van het Gewest aan Net Brussel bevolen.

Naar aanleiding van dit vonnis, heeft de vorige regeringsmeerderheid drie audits gelanceerd om de interne situatie van het Agentschap te verduidelijken: een audit op zijn analytische boekhouding (gegund aan Oxera), een andere op zijn structuur en werking (gegund aan Ernst & Young) en een laatste op zijn personeel (gegund aan Berenschot).

Vandaag hebben we de meeste resultaten van de audits ontvangen. Er zij echter op gewezen dat de COVID-crisis de bevindingen op het werkveld voor de audit op het personeel heeft vertraagd. Toch kunnen we met de gekende elementen al een stand van zaken opmaken, de belangrijkste vaststellingen weerhouden en op basis daarvan de eerste fase voorstellen van het plan voor de herstructurering van Net Brussel dat we willen uitvoeren om het Agentschap te verankeren in de uitdagingen van de 21^e eeuw. Deze audits zijn een belangrijk moment in het leven van Net Brussel en bieden ons de gelegenheid om een grootschalige herstructurering van het Agentschap te overwegen op een gezonde, solide en toekomstgerichte basis.

Vaststellingen

De belangrijkste vaststellingen van de audits zijn samengevat in de bijlagen bij dit persdossier. Het is nuttig om te specificeren dat dit de vaststellingen van de auditeurs betreft en dus niet de conclusies van de Minister belast met Openbare Netheid. Het is echter een belangrijke bron voor de objectivering van de huidige situatie en voor voorstellen voor het herstructureringsplan van Net Brussel.

Maatregelen voor Net Brussel

Op basis van deze vaststellingen en conclusies, werkt het Kabinet van de Minister belast met Openbare Netheid aan een stappenplan voor de versterking en herstructurering van Net Brussel. In dit stadium komt het er dus op aan het schip allereerst te verstevigen alvorens we het van koers laten veranderen.

- Opheffing van de bevrozing van de dotatie aan Net Brussel

De conclusies van de audit op de analytische boekhouding suggereren dat het mogelijk zou kunnen zijn om de bevrozing van 20% van de overheidsdotatie aan Net Brussel op te heffen. Het kabinet van de Minister belast met Openbare Netheid onderhoudt nauwe contacten met de Europese Commissie om te reageren op de kwesties die door de klacht van de private sector aan de orde zijn gesteld en om



KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON

te bevestigen dat er geen sprake is van een kruissubsidiëring. Wij hebben er alle vertrouwen in dat deze onderhandelingen succesvol zullen zijn.

- Co-constructie van een strategisch en operationeel herstructureringsplan

Er moet eerst een strategisch en operationeel plan worden ontwikkeld om het Agentschap een kompas te geven. Zoals in de audits werd vastgesteld, beschikt Net Brussel nog niet over een plan dat het mogelijk maakt om de ontwikkeling van het Agentschap te omkaderen. De toezichthoudend minister heeft beslist dat dit plan samen met het management van het Agentschap zal worden opgesteld en dat in 2021 een eerste versie aan de regering zal worden voorgelegd. Het plan zal worden vastgesteld door voor bepaalde aspecten een beroep te doen op een participatief proces met de medewerkers van het Agentschap.

Dit strategisch en operationeel plan zal de grote lijnen schetsen van de herstructurering van Net Brussel tegen 2030 zodat het Agentschap uitgroeit tot een belangrijke actor van het door de regering vooropgesteld overheidsbeleid inzake netheid en afvalbeheer dat de vermindering van de gebruikte hulpbronnen en het hergebruik en de recyclage door Brusselse circulaire ondernemingen promoot. Naast deze audits, de resultaten ervan en de hervorming van het bestuur en de betrouwbaarheid van het Agentschap, is het de bedoeling dat het Agentschap een sleutelrol gaat spelen in de Brusselse lokale en circulaire economie door anders in te zamelen, zijn bronnen te vrijwaren en nieuwe functies en kanalen te creëren voor de afvalstoffen-hulpbronnen die het inzamelt. Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest heeft Europese verplichtingen op korte en langere termijn en stelt ambitieuze doelstellingen voorop die alleen kunnen worden bereikt met een Agentschap dat openstaat voor innovatie.

Parallel aan het herstructureringsplan, zal door het Kabinet worden gewerkt aan een hervorming van de inzamelingen. Deze hervorming zal in de komende maanden samen met het Agentschap worden uitgewerkt. Het ophaalschema moet een vierledige doelstelling nastreven: het sorteren sterk aanmoedigen en restafval vermijden, de kosten onder controle houden, de impact van de inzamelingen op het milieu verminderen en de netheid van de openbare ruimten verbeteren. Er zullen ook nieuwe Recyparks worden gebouwd op het grondgebied van het Gewest.

Wat de ontwikkeling van de sortering betreft, zal de prioriteit uitgaan naar bioafval door een snelle omzetting van de richtlijn inzake de verplichting om dit soort afval te sorteren. Het is immers noodzakelijk om tijdens de legislatuur een sorteerverplichting in te stellen voor inwoners en ondernemingen, met inbegrip van de HORECA-sector. Het doel is om de hoeveelheid restafval drastisch te verminderen door voedingsafval gescheiden in te zamelen (uiterlijk tegen 2023) om dit beter te kunnen valoriseren. Hiervoor is de bouw van een vergistingsinstallatie noodzakelijk.

Er zal ook een plan worden uitgevoerd voor de modernisering en inplanting van de depots en sites die Net Brussel voor zijn opdrachten gebruikt zodat de medewerkers van het Agentschap over een kwaliteitsvolle werkomgeving kunnen beschikken die in overeenstemming is met hun essentiële opdracht voor de gemeenschap.

Op het vlak van de openbare netheid, zal de eerste strategie voor stedelijke netheid in het BHG worden ontwikkeld om alle spelers, inclusief de gemeenten, te verenigen en hun respectievelijke acties samen te brengen.



KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON

Wat het wagenpark betreft, werd aan het Agentschap gevraagd om een langetermijnvisie op de evolutie van zijn voertuigen te ontwikkelen die rekening houdt met de doelstellingen van de regering op het vlak van fossiele brandstoffen. Het moet mogelijk zijn dit wagenpark koolstofarm te maken en tegelijkertijd de continuïteit van de basisdiensten van het Agentschap te garanderen.

Er zal een strategie worden gevolgd voor een toegenomen vervrouwelijking van het personeel van het Agentschap, ook in leidinggevende functies.

- Begeleidende maatregelen voor Net Brussel

Vanaf september 2020, zullen ook verschillende begeleidende maatregelen worden ingevoerd om deze projecten te concretiseren en ervoor te zorgen dat Net Brussel een optimale dienstverlening biedt aan de burgers en gebruikers van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Om een kwaliteitsvolle herstructurering te waarborgen door de uitvoering van het strategisch en operationeel plan, zal een begeleidingscomité, dat is samengesteld uit ervaren deskundigen uit de openbare en private sector, de directie tijdens de hervormingsperiode strategisch ondersteunen. Dit comité zal de voortgang van de opgezette projecten regelmatig opvolgen.

Er zal een speciale raadgever van de Algemene Directie worden aangeworven die tijdens een overgangperiode de herstructurering van Net Brussel zal opvolgen en de directie in dit proces strategisch zal ondersteunen. Hij/zij zal het initiatief nemen tot de uitvoering van het strategisch en operationeel plan door de productie van de nodige beheersinstrumenten en de lancering van prioritaire projecten te sturen. Hij/zij zal ook instaan voor de coördinatie van een team van consultants in een “delivery unit” die verantwoordelijk is voor het initiëren van deze prioritaire projecten.

Binnen het Agentschap zullen verschillende projectverantwoordelijken worden aangeworven om de voortzetting van de herstructurering, de duurzaamheid van de geïnitieerde dynamiek, de kwaliteit van de werkzaamheden en de permanente opleiding van de teams te garanderen.

Bovendien zal in tussentijd, terwijl de verschillende fasen van de wijziging van het statuut worden afgerond, en met het oog op de modernisering van het bestuur van Net Brussel, een systeem van mandaten worden ingevoerd voor directiefuncties op het niveau van Algemeen Directeur/Directrice, Adjunct-Algemeen Directeur/Directrice en Inspecteur-Generaal (A5, A4+ en A4). Ook de samenstelling en de werking van het Directiecomité zullen worden herzien. Er zal een nieuw organigram worden opgesteld.

De toekomst van Net Brussel

Deze verschillende maatregelen zijn belangrijke stappen voor het Agentschap en zijn herstructurering. Vandaag heeft het Agentschap Net Brussel een nieuwe horizon nodig. Het goede nieuws is dat de wegen die ons naar deze nieuwe horizon zullen leiden al bestaan. We moeten ze echter wel aanpassen aan de Brusselse context.

In 30 jaar tijd, wat overeenkomt met één generatie, kan Brussel een volledig koolstofarm Gewest worden met een 100% circulaire economie. Dit is de Wereld van morgen. Het Agentschap Net Brussel kan en moet een belangrijke rol spelen in deze verandering van levensstijl. Dit is geen kleine verandering in de marge. Het is een verschuiving in het maatschappijmodel. Het is het noodzakelijke



KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON

en dringende antwoord op de sociale, milieu- en klimaatuitdagingen waarvoor we staan. Het is een antwoord dat duurzame en niet-delokaliseerbare banen zal creëren voor de inwoners.

We willen van Net Brussel onze belangrijkste circulaire logistieke actor maken. Het gaat niet langer alleen om de afvalinzameling en -vernietiging, maar ook om het verminderen, hergebruiken en recyclen van afval dat een hulpbron is geworden en om het in verbrandingsovens door energierugwinning valoriseren van wat anders niet hergebruikt zou kunnen worden. Het doel moet zijn om een zo optimaal mogelijke verwerking van afvalstoffen-hulpbronnen te bereiken. Dit zal dan leiden tot nieuwe manieren van inzamelen.

Deze opdrachten zullen worden uitgevoerd door de medewerkers van het Agentschap. Het is de bedoeling om het Agentschap te herstructureren en het aan te moedigen zijn werkwijze aan te passen om de kwaliteit van de dienstverlening te verhogen en de milieu-impact van het Brussels afval te verminderen. De openbare netheidsarbeiders zullen in de toekomst immers moeten uitgroeien tot personeelsleden die de toegang tot de hulpbronnen vergemakkelijken en die perfect op de hoogte zijn van de preventie, maar ook van de mogelijkheden tot hergebruik, herstelling of lokale recyclage voor de circulaire ondernemingen van het Gewest.

Net Brussel in enkele cijfers

Met zijn 2923 medewerkers, is Net Brussel de tweede grootste openbare werkgever in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (na de MIVB) die een grote verscheidenheid aan beroepen samenbrengt. 90% van het personeel bestaat uit arbeiders, waarvan 55% zich bezighoudt met huis-aan-huisophalingen, 34% met reinigingswerkzaamheden en de overige 11% met andere activiteiten (Recypark, ophaling van grof huisvuil, beheer van glasbollen, enz.).

Het wagenpark van Net Brussel bestaat uit 827 verschillende voertuigen en machines, waarvan 54% vrachtwagens (+3,5t). 491 voertuigen worden gebruikt voor het ophalen van afval, 229 voor het reinigen van wegen en de overige 107 voertuigen worden gebruikt voor de diensten die zijn ondergebracht op de administratieve zetel in Broqueville (onderzoek en boetes, plaatselijke besturen, dienstvoertuigen, enz.).

In het Brussels Gewest haalt het Agentschap Net Brussel dus bijna 400.000 ton huishoudelijk afval per jaar op. Een inwoner produceert gemiddeld 350 kg afval per jaar, waarvan 170 kg ongesorteerd afval, terwijl de deelnemers aan de "zero waste challenge" die door Leefmilieu Brussel worden begeleid slechts 45 kg/inwoner/jaar produceren.

In 2018 werden de Recyparks van het Agentschap Net Brussel gebruikt door 310.000 inwoners (26% van de Brusselaars), terwijl 31.000 gezinnen (6% van de Brusselaars) gebruik maakten van de huis-aan-huisophalingen van grof vuil. In 2017 werd via de Recyparks meer dan 30.000 ton afval ingezameld.

Daarnaast reinigt het Agentschap Net Brussel meer dan 400 km gewest- of gemeentewegen per jaar, waarbij de reiniging tijdens verschillende festiviteiten niet werd meegerekend.



BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST

KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON



Een modern Agentschap Net Brussel om de uitdagingen van de 21^e eeuw aan te gaan

Persdossier, 23 juni 2020

Voorgeschiedenis

Naar aanleiding van een vordering die in maart 2017 door Go4Circle en verschillende private afvalinzamelaars werd ingesteld, heeft de Franstalige Rechtbank van Eerste Aanleg te Brussel geoordeeld dat een deel van de gewestelijke dotatie die aan Net Brussel werd uitbetaald, een Staatssteun inhoudt zonder voorafgaande melding aan de Europese Commissie. Volgens de aangevoerde argumenten zou een deel van deze overheidsdotatie worden gebruikt op de concurrentiële markt van niet-huishoudelijk afval en zou het hierdoor mogelijk zijn geweest om kunstmatig lage prijzen te hanteren in vergelijking met die van concurrenten. Bij gebrek aan afdoende cijfers, heeft de rechtbank de opschorting van 20% van de dotatie van het Gewest aan Net Brussel bevolen.

Naar aanleiding van dit vonnis, heeft de vorige regeringsmeerderheid drie audits gelanceerd om de interne situatie van het Agentschap te verduidelijken: een audit op zijn analytische boekhouding (gegund aan Oxera), een andere op zijn structuur en werking (gegund aan Ernst & Young) en een laatste op zijn personeel (gegund aan Berenschot).

Vandaag hebben we de meeste resultaten van de audits ontvangen. Er zij echter op gewezen dat de COVID-crisis de bevindingen op het werkveld voor de audit op het personeel heeft vertraagd. Toch kunnen we met de gekende elementen al een stand van zaken opmaken, de belangrijkste vaststellingen weerhouden en op basis daarvan de eerste fase voorstellen van het plan voor de herstructurering van Net Brussel dat we willen uitvoeren om het Agentschap te verankeren in de uitdagingen van de 21^e eeuw. Deze audits zijn een belangrijk moment in het leven van Net Brussel en bieden ons de gelegenheid om een grootschalige herstructurering van het Agentschap te overwegen op een gezonde, solide en toekomstgerichte basis.

Vaststellingen

De belangrijkste vaststellingen van de audits zijn samengevat in de bijlagen bij dit persdossier. Het is nuttig om te specificeren dat dit de vaststellingen van de auditeurs betreft en dus niet de conclusies van de Minister belast met Openbare Netheid. Het is echter een belangrijke bron voor de objectivering van de huidige situatie en voor voorstellen voor het herstructureringsplan van Net Brussel.

Maatregelen voor Net Brussel

Op basis van deze vaststellingen en conclusies, werkt het Kabinet van de Minister belast met Openbare Netheid aan een stappenplan voor de versterking en herstructurering van Net Brussel. In dit stadium komt het er dus op aan het schip allereerst te verstevigen alvorens we het van koers laten veranderen.

- Opheffing van de bevrozing van de dotatie aan Net Brussel

De conclusies van de audit op de analytische boekhouding suggereren dat het mogelijk zou kunnen zijn om de bevrozing van 20% van de overheidsdotatie aan Net Brussel op te heffen. Het kabinet van de Minister belast met Openbare Netheid onderhoudt nauwe contacten met de Europese Commissie om te reageren op de kwesties die door de klacht van de private sector aan de orde zijn gesteld en om



KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON

te bevestigen dat er geen sprake is van een kruissubsidiëring. Wij hebben er alle vertrouwen in dat deze onderhandelingen succesvol zullen zijn.

- Co-constructie van een strategisch en operationeel herstructureringsplan

Er moet eerst een strategisch en operationeel plan worden ontwikkeld om het Agentschap een kompas te geven. Zoals in de audits werd vastgesteld, beschikt Net Brussel nog niet over een plan dat het mogelijk maakt om de ontwikkeling van het Agentschap te omkaderen. De toezichthoudend minister heeft beslist dat dit plan samen met het management van het Agentschap zal worden opgesteld en dat in 2021 een eerste versie aan de regering zal worden voorgelegd. Het plan zal worden vastgesteld door voor bepaalde aspecten een beroep te doen op een participatief proces met de medewerkers van het Agentschap.

Dit strategisch en operationeel plan zal de grote lijnen schetsen van de herstructurering van Net Brussel tegen 2030 zodat het Agentschap uitgroeit tot een belangrijke actor van het door de regering vooropgesteld overheidsbeleid inzake netheid en afvalbeheer dat de vermindering van de gebruikte hulpbronnen en het hergebruik en de recyclage door Brusselse circulaire ondernemingen promoot. Naast deze audits, de resultaten ervan en de hervorming van het bestuur en de betrouwbaarheid van het Agentschap, is het de bedoeling dat het Agentschap een sleutelrol gaat spelen in de Brusselse lokale en circulaire economie door anders in te zamelen, zijn bronnen te vrijwaren en nieuwe functies en kanalen te creëren voor de afvalstoffen-hulpbronnen die het inzamelt. Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest heeft Europese verplichtingen op korte en langere termijn en stelt ambitieuze doelstellingen voorop die alleen kunnen worden bereikt met een Agentschap dat openstaat voor innovatie.

Parallel aan het herstructureringsplan, zal door het Kabinet worden gewerkt aan een hervorming van de inzamelingen. Deze hervorming zal in de komende maanden samen met het Agentschap worden uitgewerkt. Het ophaalschema moet een vierledige doelstelling nastreven: het sorteren sterk aanmoedigen en restafval vermijden, de kosten onder controle houden, de impact van de inzamelingen op het milieu verminderen en de netheid van de openbare ruimten verbeteren. Er zullen ook nieuwe Recyparks worden gebouwd op het grondgebied van het Gewest.

Wat de ontwikkeling van de sortering betreft, zal de prioriteit uitgaan naar bioafval door een snelle omzetting van de richtlijn inzake de verplichting om dit soort afval te sorteren. Het is immers noodzakelijk om tijdens de legislatuur een sorteerverplichting in te stellen voor inwoners en ondernemingen, met inbegrip van de HORECA-sector. Het doel is om de hoeveelheid restafval drastisch te verminderen door voedingsafval gescheiden in te zamelen (uiterlijk tegen 2023) om dit beter te kunnen valoriseren. Hiervoor is de bouw van een vergistingsinstallatie noodzakelijk.

Er zal ook een plan worden uitgevoerd voor de modernisering en inplanting van de depots en sites die Net Brussel voor zijn opdrachten gebruikt zodat de medewerkers van het Agentschap over een kwaliteitsvolle werkomgeving kunnen beschikken die in overeenstemming is met hun essentiële opdracht voor de gemeenschap.

Op het vlak van de openbare netheid, zal de eerste strategie voor stedelijke netheid in het BHG worden ontwikkeld om alle spelers, inclusief de gemeenten, te verenigen en hun respectievelijke acties samen te brengen.



KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON

Wat het wagenpark betreft, werd aan het Agentschap gevraagd om een langetermijnvisie op de evolutie van zijn voertuigen te ontwikkelen die rekening houdt met de doelstellingen van de regering op het vlak van fossiele brandstoffen. Het moet mogelijk zijn dit wagenpark koolstofarm te maken en tegelijkertijd de continuïteit van de basisdiensten van het Agentschap te garanderen.

Er zal een strategie worden gevolgd voor een toegenomen vervrouwelijking van het personeel van het Agentschap, ook in leidinggevende functies.

- Begeleidende maatregelen voor Net Brussel

Vanaf september 2020, zullen ook verschillende begeleidende maatregelen worden ingevoerd om deze projecten te concretiseren en ervoor te zorgen dat Net Brussel een optimale dienstverlening biedt aan de burgers en gebruikers van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Om een kwaliteitsvolle herstructurering te waarborgen door de uitvoering van het strategisch en operationeel plan, zal een begeleidingscomité, dat is samengesteld uit ervaren deskundigen uit de openbare en private sector, de directie tijdens de hervormingsperiode strategisch ondersteunen. Dit comité zal de voortgang van de opgezette projecten regelmatig opvolgen.

Er zal een speciale raadgever van de Algemene Directie worden aangeworven die tijdens een overgangperiode de herstructurering van Net Brussel zal opvolgen en de directie in dit proces strategisch zal ondersteunen. Hij/zij zal het initiatief nemen tot de uitvoering van het strategisch en operationeel plan door de productie van de nodige beheersinstrumenten en de lancering van prioritaire projecten te sturen. Hij/zij zal ook instaan voor de coördinatie van een team van consultants in een "delivery unit" die verantwoordelijk is voor het initiëren van deze prioritaire projecten.

Binnen het Agentschap zullen verschillende projectverantwoordelijken worden aangeworven om de voortzetting van de herstructurering, de duurzaamheid van de geïnitieerde dynamiek, de kwaliteit van de werkzaamheden en de permanente opleiding van de teams te garanderen.

Bovendien zal in tussentijd, terwijl de verschillende fasen van de wijziging van het statuut worden afgerond, en met het oog op de modernisering van het bestuur van Net Brussel, een systeem van mandaten worden ingevoerd voor directiefuncties op het niveau van Algemeen Directeur/Directrice, Adjunct-Algemeen Directeur/Directrice en Inspecteur-Generaal (A5, A4+ en A4). Ook de samenstelling en de werking van het Directiecomité zullen worden herzien. Er zal een nieuw organigram worden opgesteld.

De toekomst van Net Brussel

Deze verschillende maatregelen zijn belangrijke stappen voor het Agentschap en zijn herstructurering. Vandaag heeft het Agentschap Net Brussel een nieuwe horizon nodig. Het goede nieuws is dat de wegen die ons naar deze nieuwe horizon zullen leiden al bestaan. We moeten ze echter wel aanpassen aan de Brusselse context.

In 30 jaar tijd, wat overeenkomt met één generatie, kan Brussel een volledig koolstofarm Gewest worden met een 100% circulaire economie. Dit is de Wereld van morgen. Het Agentschap Net Brussel kan en moet een belangrijke rol spelen in deze verandering van levensstijl. Dit is geen kleine verandering in de marge. Het is een verschuiving in het maatschappijmodel. Het is het noodzakelijke



KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON

en dringende antwoord op de sociale, milieu- en klimaatuitdagingen waarvoor we staan. Het is een antwoord dat duurzame en niet-delokaliseerbare banen zal creëren voor de inwoners.

We willen van Net Brussel onze belangrijkste circulaire logistieke actor maken. Het gaat niet langer alleen om de afvalinzameling en -vernietiging, maar ook om het verminderen, hergebruiken en recycleren van afval dat een hulpbron is geworden en om het in verbrandingsovens door energieteerugwinning valoriseren van wat anders niet hergebruikt zou kunnen worden. Het doel moet zijn om een zo optimaal mogelijke verwerking van afvalstoffen-hulpbronnen te bereiken. Dit zal dan leiden tot nieuwe manieren van inzamelen.

Deze opdrachten zullen worden uitgevoerd door de medewerkers van het Agentschap. Het is de bedoeling om het Agentschap te herstructureren en het aan te moedigen zijn werkwijze aan te passen om de kwaliteit van de dienstverlening te verhogen en de milieu-impact van het Brussels afval te verminderen. De openbare netheidsarbeiders zullen in de toekomst immers moeten uitgroeien tot personeelsleden die de toegang tot de hulpbronnen vergemakkelijken en die perfect op de hoogte zijn van de preventie, maar ook van de mogelijkheden tot hergebruik, herstelling of lokale recyclage voor de circulaire ondernemingen van het Gewest.

Net Brussel in enkele cijfers

Met zijn 2923 medewerkers, is Net Brussel de tweede grootste openbare werkgever in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (na de MIVB) die een grote verscheidenheid aan beroepen samenbrengt. 90% van het personeel bestaat uit arbeiders, waarvan 55% zich bezighoudt met huis-aan-huisophalingen, 34% met reinigingswerkzaamheden en de overige 11% met andere activiteiten (Recypark, ophaling van grof huisvuil, beheer van glasbollen, enz.).

Het wagenpark van Net Brussel bestaat uit 827 verschillende voertuigen en machines, waarvan 54% vrachtwagens (+3,5t). 491 voertuigen worden gebruikt voor het ophalen van afval, 229 voor het reinigen van wegen en de overige 107 voertuigen worden gebruikt voor de diensten die zijn ondergebracht op de administratieve zetel in Broqueville (onderzoek en boetes, plaatselijke besturen, dienstvoertuigen, enz.).

In het Brussels Gewest haalt het Agentschap Net Brussel dus bijna 400.000 ton huishoudelijk afval per jaar op. Een inwoner produceert gemiddeld 350 kg afval per jaar, waarvan 170 kg ongesorteerd afval, terwijl de deelnemers aan de “zero waste challenge” die door Leefmilieu Brussel worden begeleid slechts 45 kg/inwoner/jaar produceren.

In 2018 werden de Recyparks van het Agentschap Net Brussel gebruikt door 310.000 inwoners (26% van de Brusselaars), terwijl 31.000 gezinnen (6% van de Brusselaars) gebruik maakten van de huis-aan-huisophalingen van grofvuil. In 2017 werd via de Recyparks meer dan 30.000 ton afval ingezameld.

Daarnaast reinigt het Agentschap Net Brussel meer dan 400 km gewest- of gemeentewegen per jaar, waarbij de reiniging tijdens verschillende festiviteiten niet werd meegerekend.



BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST

KABINET VAN MINISTER ALAIN MARON